

РОСАТОМ



ИТОГИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

4 1 2021



Информация об отчете

Публичный годовой отчет (Отчет) Государственной корпорации по атомной энергии «Росатом» за 2014 год является шестым отчетом, подготовленным Корпорацией на добровольной основе и адресованным широкому кругу заинтересованных сторон.

Приоритетная тема Отчета, определенная топ-менеджментом и представителями основных заинтересованных сторон - «Укрепление позиций Госкорпорации «Росатом» на мировом рынке ядерных технологий и услуг».

Стандарты и нормативные требования

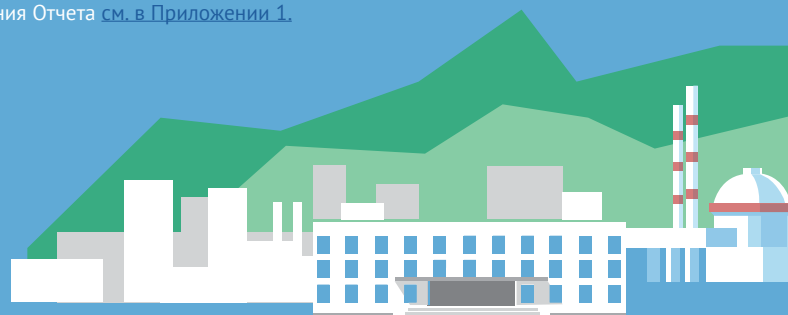
Отчет подготовлен в соответствии с:

- Политикой в области публичной отчетности и Стандартом публичной годовой отчетности Госкорпорации «Росатом» и ее организаций,
- Международным стандартом интегрированной отчетности (<IR> International Framework),
- Руководством по отчетности в области устойчивого развития Global Reporting Initiative (GRI, версия G4, Основной вариант соответствия),
- Стандартами серии AA1000 Institute of Social and Ethical Accountability,
- Рекомендациями РСПП для использования в практике управления и корпоративной нефинансовой отчетности (базовые индикаторы результативности).

Взаимодействие с заинтересованными сторонами

Для повышения прозрачности, подотчетности и определения существенности раскрываемой информации подготовка Отчета проходила во взаимодействии с заинтересованными сторонами в соответствии с международным стандартом AA1000SES. Проведено исследование по определению существенных аспектов для раскрытия в отчете и два диалога с заинтересованными сторонами, в том числе Общественные консультации и обсуждение проекта отчета в Общественной палате РФ. В Отчете учтены основные рекомендации представителей заинтересованных сторон, высказанные в ходе диалогов.

Подробнее информацию об Отчете и процессе определения содержания Отчета [см. в Приложении 1](#).



РОСАТОМ

ПУБЛИЧНЫЙ ГODOVOЙ ОТЧЕТ 2014 год



ИТОГИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ
ГОСУДАРСТВЕННОЙ
КОРПОРАЦИИ ПО АТОМНОЙ
ЭНЕРГИИ «РОСАТОМ»

СОДЕРЖАНИЕ

1. СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ОБЗОР	004
1.1. Росатом сегодня	006
1.2. Основные итоги деятельности 2014 года	009
1.3. Миссия и стратегия Госкорпорации «Росатом»	018
1.4. Создание стоимости, бизнес-модель и рынки присутствия	023
2. НА ШАГ ВПЕРЕДИ В 2014 ГОДУ	034
2.1. Международный бизнес	040
2.2. Международное сотрудничество	059
2.3. Инновационное развитие	069
2.4. Диверсификация бизнеса	076
3. ОСНОВНЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ	082
3.1. Финансово-экономические результаты	084
3.2. Горнорудный дивизион	092
3.3. Топливный дивизион	096
3.4. Машиностроительный дивизион	100
3.5. Инжиниринговый дивизион	103
3.6. Электроэнергетический дивизион	107
3.7. Выполнение государственных функций	111
3.8. Ядерный оружейный комплекс	119
3.9. Атомный ледокольный флот	125
4. ЭФФЕКТИВНОСТЬ В УПРАВЛЕНИИ	128
4.1. Корпоративное управление	131
4.2. Риск-менеджмент	138
4.3. Управление финансовой и инвестиционной деятельностью	145
4.4. Производственная система «Росатом»	158
4.5. Управление закупочной деятельностью	164
4.6. Система внутреннего контроля	171
4.7. Система противодействия коррупционным и иным правонарушениям	174

5. РАБОТА В ЕДИНОЙ КОМАНДЕ	176
5.1. Развитие человеческого капитала	178
5.2. Вклад в развитие территорий присутствия	193
5.3. Взаимодействие с заинтересованными сторонами	201
5.4. Общественный совет Госкорпорации «Росатом»	212
6. ГАРАНТИЯ БЕЗОПАСНОСТИ	214
6.1. Обеспечение ядерной и радиационной безопасности	216
6.2. Решение проблем «ядерного наследия»	228
6.3. Экологическая безопасность	234
7. ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С ЗАИНТЕРЕСОВАННЫМИ СТОРОНАМИ ПРИ ПОДГОТОВКЕ ОТЧЕТА	256
7.1. Система публичной отчетности	258
7.2. Диалоги с заинтересованными сторонами и учет предложений заинтересованных сторон	264
7.3. Заключение об общественном заверении	268
Список сокращений	272
ГЛОССАРИЙ	274
Приложение 1. Информация об Отчете и процессе определения содержания Отчета	278
Приложение 2. Таблицы расположения стандартных элементов GRI G4 и базовых индикаторов результативности РСПП	282
Приложение 3. Заключение Ревизионной комиссии о финансово-хозяйственной деятельности Государственной корпорации по атомной энергии «Росатом» и ее организаций за 2014 год	288
Приложение 4. Заключение Департамента внутреннего контроля и аудита Госкорпорации «Росатом»	292
Приложение 5. Независимое аудиторское заключение по нефинансовой отчетности Госкорпорации «Росатом» за 2014 год	293
Анкета обратной связи	295

1. СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ОБЗОР

1.1. Росатом сегодня.....	006
1.2. Основные итоги деятельности 2014 года.....	009
1.3. Миссия и стратегия Госкорпорации «Росатом».....	018
1.4. Создание стоимости, бизнес-модель и рынки присутствия.....	023



РОСАТОМ СЕГОДНЯ

1.1.1.

ОБЩАЯ ИНФОРМАЦИЯ О КОРПОРАЦИИ

№ 1

в мире по количеству одновременно
строимых АЭС за рубежом
(29 блоков в портфеле заказов,
11 блоков на этапе строительства)

Госкорпорация «Росатом» является одной из крупнейших генерирующих компаний в России и одной из лидирующих компаний на мировом рынке ядерных технологий.

Государственная корпорация по атомной энергии «Росатом» создана 18.12.2007 (Госкорпорация «Росатом», Корпорация). Статус, цели создания и деятельности, функции и полномочия Госкорпорации «Росатом» определены в Федеральном законе от 01.12.2007 № 317-ФЗ «О Государственной корпорации по атомной энергии «Росатом».

№ 1

в мире по обогащению урана
(36 % рынка)

№ 2

в мире по запасам
урана, 13 %
мировой добычи

1

млн евро в день
инвестиции в научные
разработки

1

млрд рублей
ежегодные расходы на социальные
и благотворительные программы

~ 17%

доля в выработке
электроэнергии РФ

258

тысяч
сотрудников

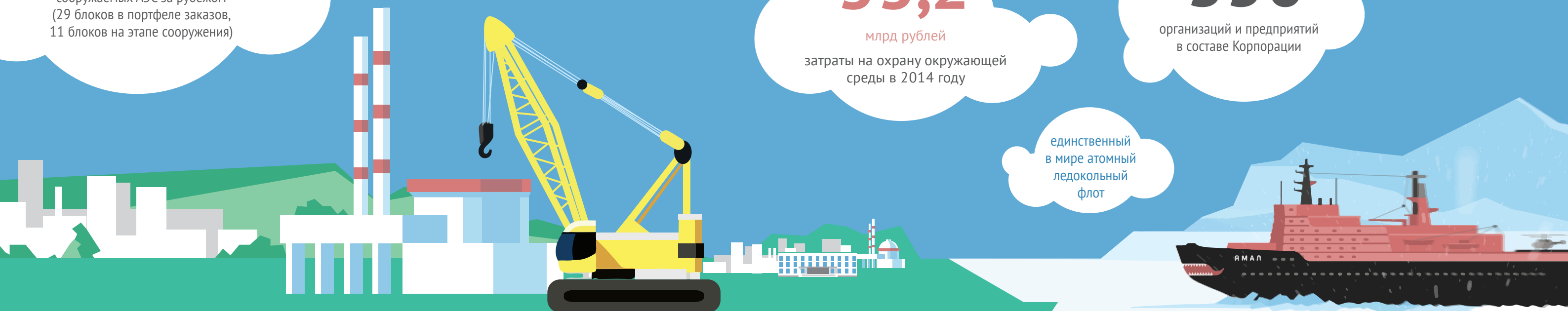
33,2

млрд рублей
затраты на охрану окружающей
среды в 2014 году

~ 350

организаций и предприятий
в составе Корпорации

единственный
в мире атомный
ледокольный
флот



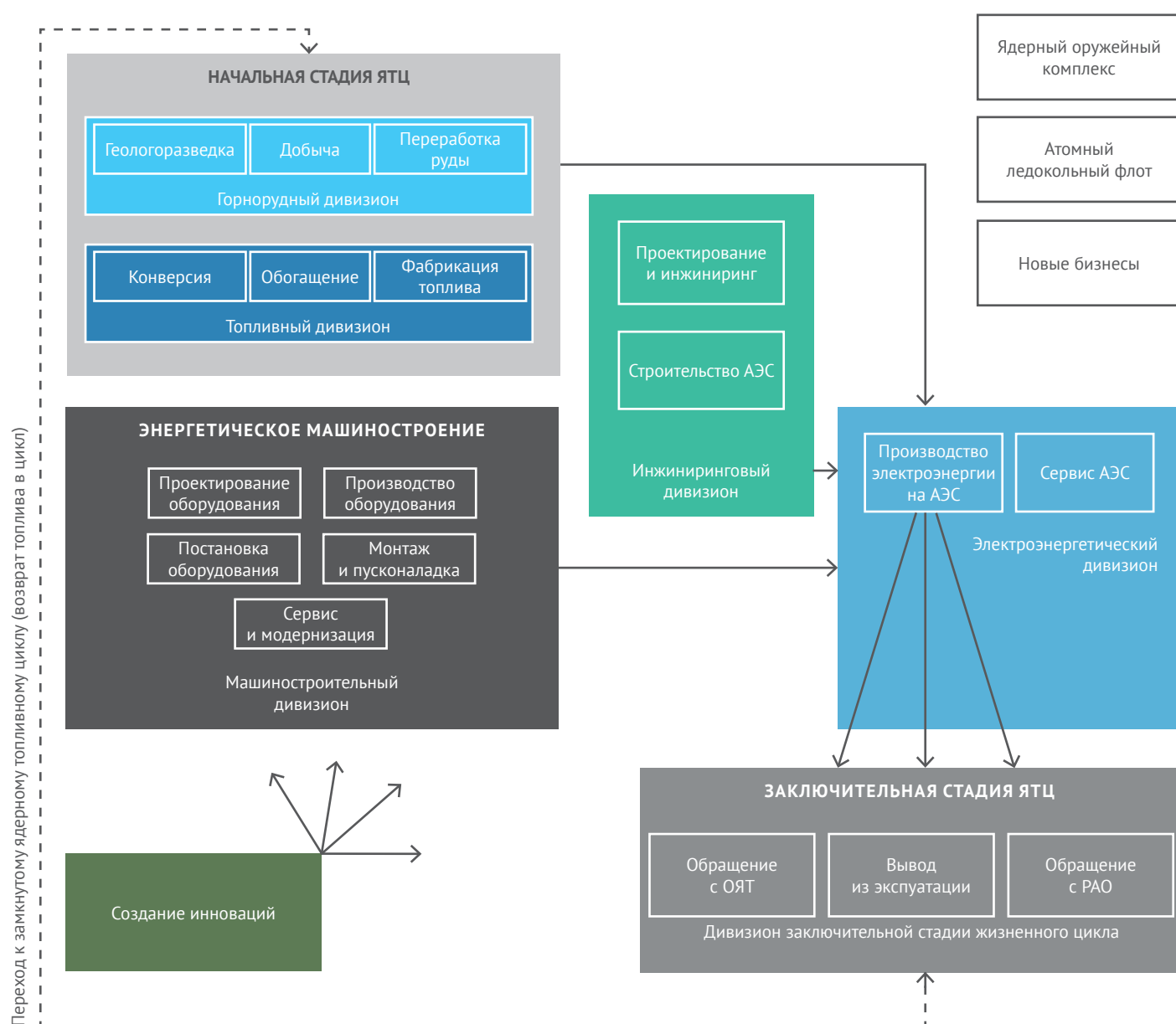
Госкорпорация «Росатом» уполномочена от имени Российской Федерации выполнять международные обязательства России в области мирного использования атомной энергии и соблюдения режима нераспространения ядерного оружия.

Госкорпорация «Росатом»:

- ответственна за реализацию государственной политики в области использования атомной энергии;
- является универсальной компанией, владеющей

активами во всех звеньях производственной цепочки атомной энергетики и промышленности: от геологоразведки и производства урана, проектирования и строительства АЭС, машиностроения, генерации тепловой и электрической энергии, обогащения и конверсии урановой продукции и фабрикация топлива до вывода ядерных объектов из эксплуатации (ВЭ) и обращения с отработавшим ядерным топливом (ОЯТ) и радиоактивными отходами (РАО).

Основные направления деятельности Госкорпорации «Росатом»



По состоянию на 31.12.2014 в состав периметра консолидации Госкорпорации «Росатом» входило более 350 организаций различных организа-

ционно-правовых форм. Перечень организаций и предприятий приведен в [интерактивном годовом отчете](#) Корпорации.

1.2.

ОСНОВНЫЕ ИТОГИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ 2014 ГОДА

Табл. Ключевые результаты*

Показатель	2014	2013	2012	2014/2013, % **
Выручка по МСФО, млрд руб.	618,3	529,2	474,8	116,8
EBITDA, млрд руб.***	200,5	155,2	140,8	129,2
Чистые активы по МСФО, млрд руб.	1 722,2	1 550,1	1 458,2	111,1
Нематериальные активы, млрд руб.	48,0	48,3	44,8	99,4
Портфель зарубежных заказов на 10-летний период, млрд долл. США	101,4	72,7	66,5	139,5
Количество энергоблоков в портфеле зарубежных заказов, ед.	29	19	19	152,6
Выполнение государственного оборонного заказа, %	100	100	100	100,0
Количество событий уровня «2» и выше по шкале INES	0	0	0	-
Объем выработки электроэнергии на АЭС в РФ, млрд кВт*ч	180,5	172,2	177,3	104,8
Коэффициент использования установленной мощности АЭС, %	81,6	77,9	80,9	104,8
Минерально-сырьевая база природного урана (российские активы), тыс. т ****	524,7 +224,1	541,9 +229,45	550,5 +155,0	-
Добыча природного урана, тыс. т	7,85	8,3	7,6	94,6
Затраты на охрану окружающей среды, млрд руб.	33,2	19,6	15,7	169,4
Прирост консолидированной производительности труда к 2011 году (в действующих ценах без ЯОК), %	37,5	28,5	17,7	131,6
Доля специалистов до 35 лет, %	32,6	29,7	29,2	109,8

* Цветом в таблице выделены показатели, установленные наблюдательным Советом на 2014 год.

** При расчете показателей колонки «2014/2013, %» данные за 2013 год принимаются равными 100 %.

*** Приведены данные в соответствии с периметром бюджетной консолидации.

**** В нижней строке со знаком «+» приведены данные по минерально-сырьевой базе урана Uranium One Holding N.V. В связи с изменением в 2012 году методики расчета данные приводятся отдельно по российским активам и минерально-сырьевой базе Uranium One Holding N.V.

Табл. Основные события

- Январь** • Подписание соглашения между Правительством Российской Федерации и Правительством Венгрии о сотрудничестве в области использования атомной энергии в мирных целях

- Февраль** • Подписание соглашения между Правительством Российской Федерации и Правительством Финляндской Республики о сотрудничестве в области использования атомной энергии в мирных целях
- Подписание Российской Федерацией на международном саммите в Королевстве Нидерландов Меморандума о низком обогащении урана, снижающего риски атомного терроризма

- Март** • Приобретение Госкорпорацией «Росатом» 34 % акций компании Fennovoima, которая будет строить и эксплуатировать АЭС «Ханхикиви-1» в Финляндской Республике.

- Апрель** • Подписание соглашения между Правительством Российской Федерации и Правительством Республики Узбекистан о сотрудничестве по ввозу в Российскую Федерацию облученного ядерного топлива исследовательского реактора ИИН-3М
- Награждение Госкорпорации «Росатом» почетной грамотой Федеральной антимонопольной службы РФ за создание эффективной и прогрессивной системы закупок

- Май** • Начало строительства энергоблока № 2 Белорусской АЭС
- Подписание Меморандума о взаимопонимании между Госкорпорацией «Росатом» и Агентством по атомной энергии Китайской Народной Республики о сотрудничестве в сооружении плавучих АЭС (документ отражает намерения сторон проработать возможности сотрудничества в области плавучих АЭС)

- Июнь** • Подписание АО «ТВЭЛ» пакета соглашений о поставках в 2016-2021 гг. ядерного топлива для АЭС Словацкой Республики на ~ 600 млн долларов США
- Загрузка 4 ТВС-КВАДРАТ в реактор PWR для выполнения программы опытно-промышленной эксплуатации
- Старт на ПАО «НЗХК» производства топливных сборок с перемешивающими решетками, не имеющих аналогов в мире (использование этих ТВС позволит вывести энергоблоки ВВЭР на новый уровень мощности)

- Июль** • Подписание соглашения между Правительством Российской Федерации и Правительством Аргентинской Республики о сотрудничестве в области использования атомной энергии в мирных целях

- Август** • Создание первого в мире комплекса протонной радиографии ПРГК-100 в ФГБУ ГНЦ ИФВЭ НИЦ «Курчатовский институт», который позволяет исследовать материалы с очень высокой плотностью

- Сентябрь** • Подписание Соглашения о развитии проекта строительства первой иорданской АЭС между АО «Русатом Оверсиз» и Комиссией по атомной энергии Иорданского Хашимитского Королевства
- Подписание соглашения между Правительством Российской Федерации и Правительством Южно-Африканской Республики о стратегическом партнерстве и сотрудничестве в области атомной энергетики и промышленности
- Подписание соглашения между Правительством Российской Федерации и Правительством Алжирской Народной Демократической Республики о сотрудничестве в области использования атомной энергии в мирных целях

- Октябрь** • Завершение многолетнего проекта по вывозу корабельного отработавшего ядерного топлива из Приморского края (вывезено 42 эшелона с ОЯТ)
- Проведение в Санкт-Петербурге юбилейной XXV Международной конференции по энергии термоядерного синтеза (FEC 2014) МАГАТЭ при содействии Правительства Российской Федерации и Госкорпорации «Росатом»

- Ноябрь** • Введение в эксплуатацию энергоблока № 2 Южноуральской ГРЭС-2 (ведение в эксплуатацию первого энергоблока состоялось в феврале 2014 года), блоки сооружены Объединенной компанией НИАЭП-АСЭ
- Подписание протокола к Соглашению между Правительством Российской Федерации и Правительством Исламской Республики Иран о сооружении на территории Ирана атомной электростанции в (в протоколе предусмотрено сооружение восьми энергоблоков АЭС с реакторами ВВЭР и поставка российской стороной ядерного топлива для АЭС на протяжении всего жизненного цикла новых энергоблоков)
- Подписание венгерским ЗАО «МВМ Развитие АЭС Пакш-II» и Объединенной компанией АСЭ-НИАЭП пакета соглашений о сооружении двух энергоблоков венгерской АЭС Пакш-II с российскими реакторами ВВЭР-1200

- Декабрь** • Одобрение Отчета о воздействии на окружающую среду АЭС «Аккую» (Турецкая Республика). Переход к полномасштабному строительству на площадке станции
- Одобрение Парламентом Финляндской Республики сооружения АЭС «Ханхикиви-1» в этой стране
- Подписание соглашения между Правительством Российской Федерации и Правительством Республики Армения о сотрудничестве в продлении срока эксплуатации энергоблока № 2 Армянской атомной электростанции (МПС предусматривает проведение работ по ремонту и модернизации энергоблока)
- Подписание между Российской Федерацией и Республикой Индия документа «Стратегическое видение укрепления сотрудничества в мирном использовании атомной энергии» (документ открывает возможность сооружения не менее 12 энергоблоков АЭС по российскому дизайну в последующие 20 лет)
- Энергетический пуск блока № 3 Ростовской АЭС

1.2.1. ОБРАЩЕНИЕ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ НАБЛЮДАТЕЛЬНОГО СОВЕТА

Уважаемые коллеги!

Отчетный 2014 год является знаменательным для мировой атомной энергетики — мы отмечали 60 лет со дня пуска первой в мире атомной станции. Это событие вызывает у нас особую гордость, поскольку АЭС была построена в нашей стране, в городе Обнинск.

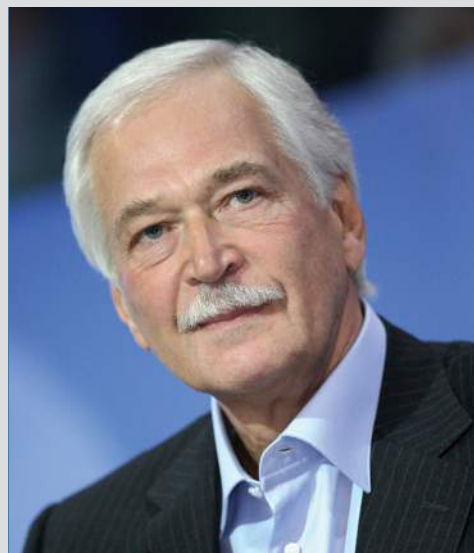
Сегодня развитие атомной отрасли остается одним из государственных приоритетов. В 2014 году продолжилось финансирование ключевых программ: были выделены средства на развитие ядерных технологий нового поколения, строительство АЭС и атомных ледоколов. Также была утверждена новая государственная программа «Развитие атомного энергопромышленного комплекса» на период до 2020 года.

Поддержка со стороны государства возлагает на Госкорпорацию «Росатом» большую ответственность за достижение конечного результата. С удовлетворением отмечаю, что основные показатели деятельности Госкорпорации «Росатом», установленные наблюдательным советом на 2014 год, выполнены (в т.ч., на 100% выполнен государственный оборонный заказ). По многим показателям удалось добиться существенного превышения плановых значений.

Основные показатели деятельности Госкорпорации «Росатом», установленные наблюдательным советом на 2014 год, выполнены

Как председатель наблюдательного совета я приветствую развитие международного сотрудничества с зарубежными партнерами Госкорпорации «Росатом», укрепление позиций на мировых рынках ядерных технологий и услуг и увеличение долгосрочного портфеля заказов Корпорации в 2014 году. Глобальное технологическое лидерство Росатома в мировой атомной отрасли делает значимый вклад в повышение конкурентоспособности России.

Считаю важным отметить, что в последние годы существенно выросла эффективность деятельности Корпорации. Одним из основных инструментов здесь является Производственная система «Росатом», в рамках которой на предприятиях



Демонстрируя стабильно высокие результаты, Росатом обладает абсолютно надежными и безопасными технологиями, а российская атомная отрасль остается открытой и прозрачной для заинтересованных сторон

и в организациях внедряется культура бережливого производства и система непрерывного совершенствования, что позволяет повысить результативность рабочих процессов.

Демонстрируя стабильно высокие результаты, Росатом обладает абсолютно надёжными и безопасными технологиями, а российская атомная отрасль остаётся открытой и прозрачной для заинтересованных сторон. Полагаю, что это, безусловно, важное достижение для поступательного развития Корпорации в будущем.

В заключение хочу подчеркнуть, что в 2014 году

1.2.2. ОБРАЩЕНИЕ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА

Уважаемые коллеги и партнеры!

Перед вами отчет Госкорпорации «Росатом» за 2014 год. В течение последних шести лет Госкорпорация на добровольной основе готовит публичные отчеты для всех заинтересованных сторон, что является подтверждением последовательности курса на информационную открытость и прозрачность, который Росатом взял несколько лет назад.

В отчетном году мы справились со всеми задачами, поставленными руководством страны и зафиксированными в стратегии деятельности Госкорпорации «Росатом».

Ключевым событием года стало завершение работ по строительству третьего энергоблока Ростовской АЭС на 2 месяца раньше графика. Помимо этого, в Индии первый энергоблок АЭС «Куданкулам» успешно передан заказчику в гарантийную эксплуатацию.

По генерации электроэнергии 2014 год стал рекордным: российские атомные станции выработали 180,5 млрд кВт*ч. Это на 12 млрд кВт*ч больше планового задания Правительства РФ и свыше 17% всей произведённой электроэнергии в стране.

Важнейшим показателем для нас является обеспечение производственной загрузки на долгосрочный период. Мы оцениваем его через портфель зарубежных заказов на 10 лет вперёд, который по итогам года составил 101,4 млрд долларов – рост более чем на 30 млрд долларов в течение прошедшего года. Этот результат является свидетельством того, что российские ядерные технологии пользуются доверием и признаются наиболее надёжными в мире. Столь существенное расширение портфеля зарубежных заказов является хорошим подтверждением того, что сегодняшние политические изменения носят, скорее, конъюнктурный характер и не могут оказывать значимого влияния на долговременное сотрудничество в области мирного атома между странами и компаниями.

В отчетном году мы подписали контракты на строительство двух энергоблоков АЭС «Пакш-2» в Венгрии с российскими реакторами ВВЭР-1200. Подписано соглашение о развитии



проекта строительства первой АЭС в Иордании. Подписан контракт с Ираном о возведении двух энергоблоков второй очереди АЭС «Бушер». Заключено Генеральное рамочное соглашение о сооружении еще двух энергоблоков АЭС «Куданкулам» в Индии.

Подписано Межправительственное соглашение между Россией и Финляндией в области мирного использования атомной энергии. Парламент Финляндии одобрил реализацию совместного с Росатомом проекта по сооружению АЭС «Ханхикиви».

В 201

1.2.3. ОБРАЩЕНИЕ ЗАМЕСТИТЕЛЯ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА МАГАТЭ

Уважаемые коллеги!

Человечество использует ядерную энергию в мирных целях уже в течение семидесяти лет. Более 435 работающих ядерных реакторов вносят вклад в глобальное энергоснабжение и способствуют экономическому росту. За многие десятилетия ядерная энергетика доказала свою эффективность и стала неотъемлемой частью мирового энергетического баланса. Сегодня мы видим сохраняющийся интерес к ядерной энергетике в мире: по прогнозам 2014 года, к 2030 году нынешние 379 ГВт установленной мощности увеличатся на 88 %.

2014 год отмечен значимыми событиями для развития международной атомной энергетики. Функционирует Международный центр по обогащению урана в г. Ангарск. Международное агентство по атомной энергии (МАГАТЭ) приступило к разработке соглашения с Российской Федерацией о транзите низкообогащенного урана для банка урана МАГАТЭ, который будет создан в Казахстане.

В течение года МАГАТЭ и Госкорпорация «Росатом» сотрудничали над разработкой ключевых направлений развития ядерной энергетики в будущем. В Санкт-Петербурге состоялась XXV Международная конференция МАГАТЭ по термоядерному синтезу. Международный проект по инновационным ядерным реакторам и топливным циклам (ИНПРО), который был инициирован в 2000 году и пользуется значительной поддержкой со стороны России, приветствовал нового, уже 40-го участника — Народную Республику Бангладеш. В 2014 году также успешно прошли два Диалог-форума ИНПРО по проблемам глобальной устойчивости ядерной энергетики. Все эти события и достижения послужили основой для принятия решения о создании постоянной секции ИНПРО в структуре МАГАТЭ.

В течение года МАГАТЭ и Госкорпорация «Росатом» сотрудничали над разработкой ключевых направлений развития ядерной энергетики в будущем.



В своей работе в МАГАТЭ мы, по-прежнему, привержены главной миссии организации — оказывать содействие государствам-членам в достижении социальных и экономических целей, а также планировать и использовать достижения ядерной науки и технологий в мирных целях. Считаю, что научный и промышленный потенциал Госкорпорации «Росатом» будет способствовать не только успешной реализации уже начатых совместных проектов, но также служить основой для сотрудничества во многих областях мирного использования атомной энергии, от безопасности до управления знаниями.

ЗАМЕСТИТЕЛЬ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА,
РУКОВОДИТЕЛЬ ДЕПАРТАМЕНТА ПО АТОМНОЙ
ЭНЕРГИИ МЕЖДУНАРОДНОГО АГЕНТСТВА
ПО АТОМНОЙ ЭНЕРГИИ
МИХАИЛ ЧУДАКОВ

1.3.

МИССИЯ

И СТРАТЕГИЯ ГОСКОРПОРАЦИИ «РОСАТОМ»

1.3.1.

МИССИЯ
ГОСКОРПОРАЦИИ
«РОСАТОМ»



МИССИЯ ГОСКОРПОРАЦИИ
«РОСАТОМ» – ПОВЫШЕНИЕ
КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

1.3.2.

ЦЕННОСТИ ГОСКОРПОРАЦИИ «РОСАТОМ»

В 2014 ГОДУ СТРАТЕГИЧЕСКИМ СОВЕТОМ УТВЕРЖДЕНЫ ЦЕННОСТИ ГОСКОРПОРАЦИИ «РОСАТОМ».

ЭФФЕКТИВНОСТЬ

Мы всегда находим наилучшие варианты решения задач. Мы эффективны во всем, что мы делаем — при выполнении поставленных целей мы максимально рационально используем ресурсы компании и постоянно совершенствуем рабочие процессы. Нет препятствий, которые могут помешать нам находить самые эффективные решения.

НА ШАГ ВПЕРЕДИ

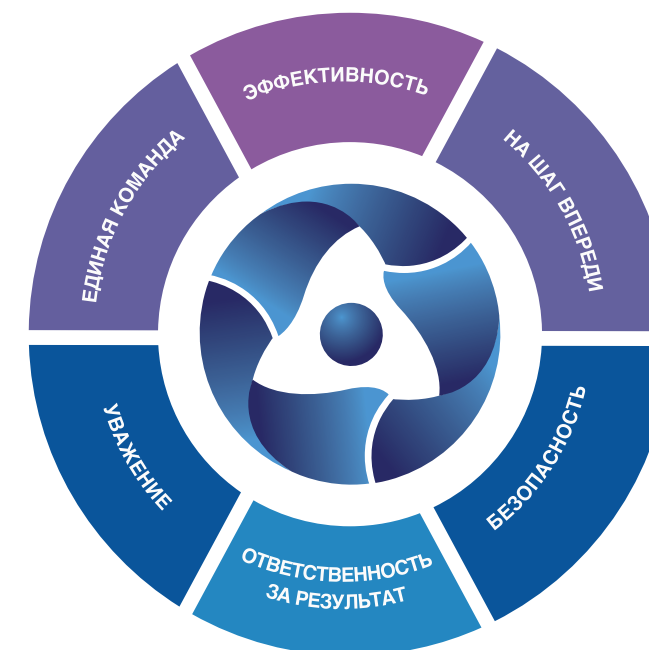
Мы стремимся быть лидером на глобальных рынках. Мы всегда на шаг впереди в технологиях, знаниях и качествах наших сотрудников. Мы предвидим, что будет завтра и готовы к этому сегодня. Мы постоянно развиваемся и учимся. Каждый день мы стараемся работать лучше, чем вчера.

БЕЗОПАСНОСТЬ

Безопасность — наивысший приоритет. В нашей работе мы в первую очередь обеспечиваем полную безопасность людей и окружающей среды. В безопасности нет мелочей — мы знаем правила безопасности и выполняем их, пресекая нарушения.

ОТВЕТСТВЕННОСТЬ ЗА РЕЗУЛЬТАТ

Каждый из нас несет личную ответственность за результат своей работы и качество своего труда перед государством, отраслью, коллегами и заказчиками. В работе мы предъявляем к себе самые высокие требования. Оцениваются не затраченные усилия, а достигнутый результат. Успешный результат — основа для наших новых достижений.



УВАЖЕНИЕ

Мы с уважением относимся к нашим заказчикам, партнерам и поставщикам. Мы всегда внимательно слушаем и слышим друг друга вне зависимости от занимаемых должностей и места работы. Мы уважаем историю и традиции отрасли. Достижения прошлого вдохновляют нас на новые победы.

ЕДИНАЯ КОМАНДА

Мы все — Росатом. У нас общие цели. Работа в команде единомышленников позволяет достигать уникальных результатов. Вместе мы сильнее и можем добиваться самых высоких целей. Успехи сотрудников — успехи компании.

1.3.3.

СТРАТЕГИЯ ГОСКОРПОРАЦИИ «РОСАТОМ»

Стратегия деятельности Государственной корпорации по атомной энергии «Росатом» утверждена Наблюдательным советом 31.10.2014 (протокол заседания от 31.10.2014 № 65). Стратегия деятельности на период до 2030 года разработана исходя из целей, поставленных государством перед гражданской частью атомной отрасли.

Развитие ядерной энергетики будет осуществляться на основе долгосрочной технологической политики с освоением и развитием ядерных энергетических технологий нового поколения, включая реакторы на быстрых нейтронах и технологии замкнутого ядерного топливного цикла,

а также увеличение экспортного потенциала ядерных технологий России — строительство атомных электростанций, услуг по обогащению урана, ядерного топлива и др.

В условиях ограниченности совокупного инвестиционного ресурса и с учетом текущей и прогнозируемой конъюнктуры мирового рынка, имеющихся конкурентных преимуществ и технологических заделов атомного энергопромышленного комплекса Стратегия деятельности Госкорпорации «Росатом» предполагает концентрацию на повышении эффективности атомного энергетического бизнеса, что должно привести к кратному росту основных финансово-экономических показателей к 2030 году.



ЦЕЛИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ КОРПОРАЦИИ ИЗЛОЖЕНЫ В СЛЕДУЮЩИХ ДОКУМЕНТАХ:

- Концепция долгосрочного социально-экономического развития Российской Федерации на период до 2020 года, утвержденная распоряжением Правительства РФ от 17.11.2008 № 1662-р (редакция от 08.08.2009);
- Концепция внешней политики Российской Федерации, утвержденная Президентом РФ 12.02.2013;
- Стратегия инновационного развития Российской Федерации на период до 2020 года, утвержденная постановлением Правительства РФ от 08.12.2011 № 2227-р;
- Государственная программа вооружений России на период 2011–2020 годов;
- Государственная программа Российской Федерации «Развитие атомного энергопромышленного комплекса», утвержденная постановлением Правительства РФ от 02.06.2014 № 506-12;
- Программа деятельности Государственной корпорации по атомной энергии «Росатом» на долгосрочный период (2009 - 2015 годы), утвержденная постановлением Правительства РФ от 20.09.2008 № 705 (в ред. постановлений Правительства РФ от 23.11.2009 № 941, от 04.10.2013 № 878-41);
- Федеральный закон от 01.12.2007 № 317-ФЗ «О Государственной корпорации по атомной энергии «Росатом».

Для

1.3.4.

ПОВЕСТКА В ОБЛАСТИ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ

По причине высокой общественной значимости деятельности атомной отрасли одним из приоритетов Госкорпорации «Росатом» является устойчивое развитие организаций атомной отрасли, самой Корпорации, а также вклад в устойчивое развитие страны и человечества в целом.

В связи с широким спектром работ, проводимых Госкорпорацией «Росатом» в различных направлениях деятельности, вопросы устойчивого развития (УР) регулируются и регламентируются по каждому направлению деятельности (об управлении УР см. предыдущие [годовые отчеты Госкорпорации «Росатом»](#)).

Повестка устойчивого развития Корпорации — обеспечить устойчивое развитие бизнеса за счет:

- нераспространения ядерного оружия, ядерных материалов и критических ядерных технологий;
- обеспечения ядерной радиационной безопасности и надежности объектов использования атомной энергии;
- обеспечения энергетической безопасности;
- управления жизненным циклом объектов использования атомной энергии;
- обеспечения экологической безопасности;
- создания современных технологий обращения с РАО и решения проблем «ядерного наследия»;
- применения ядерных технологий в отраслях, определяющих качество и продолжительность жизни населения;

Одним из приоритетов Госкорпорации «Росатом» является устойчивое развитие организаций атомной отрасли, самой Корпорации, а также вклад в устойчивое развитие страны и человечества в целом

- позитивного экономического и социального влияния в региональном, страновом и международном масштабах;
- создания условий для профессионального и карьерного роста работников, обеспечения безопасных условий труда и социальных программ;
- минимизации воздействия на окружающую среду, в том числе на климат планеты;
- повышения эффективности использования капиталов;
- конструктивного взаимодействия с заинтересованными сторонами;
- повышения прозрачности и подотчетности;
- обеспечения общественной приемлемости развития атомной энергетики.

Реализация повестки устойчивого развития в 2014 году раскрыта в соответствующих разделах настоящего Отчета.



1.4.

СОЗДАНИЕ СТОИМОСТИ, БИЗНЕС-МОДЕЛЬ И РЫНКИ ПРИСУТСТВИЯ

1.4.1.

БИЗНЕС-МОДЕЛЬ И ЦЕПОЧКА СОЗДАНИЯ СТОИМОСТИ

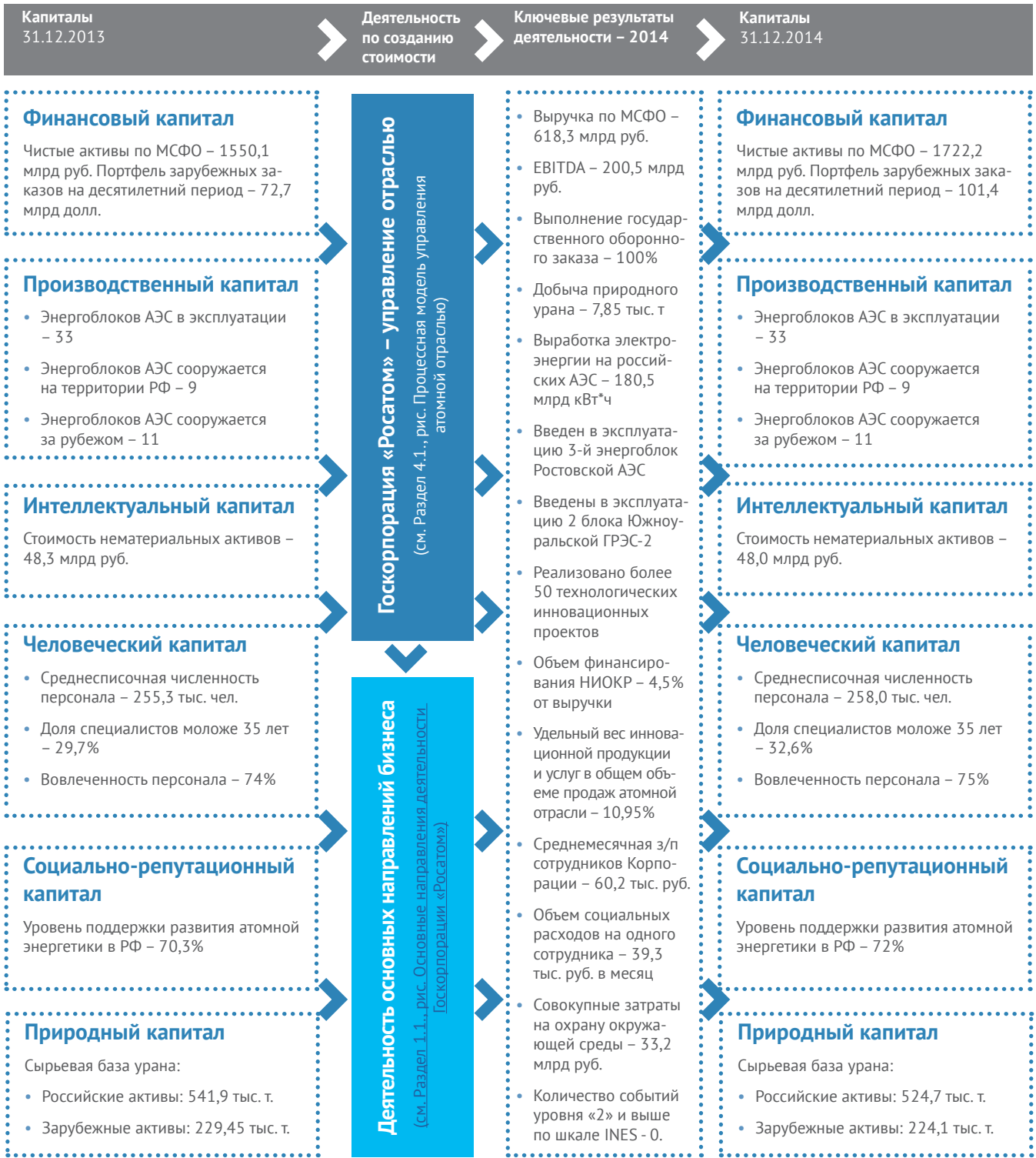
Госкорпорация «Росатом» осуществляет управление активами российской ядерной отрасли на всех стадиях ядерного топливного цикла, цикла сооружения, эксплуатации и вывода из эксплуатации

питалов Корпорация получает из внешней среды и значительная часть результатов также имеет отношение к ней; б) внешняя среда является источником основных рисков и возможностей.

Приведенная схема представляет собой комплексный процесс создания стоимости. Бизнес-модель Госкорпорации «Росатом» лежит в основе этого процесса и определяет совокуп-

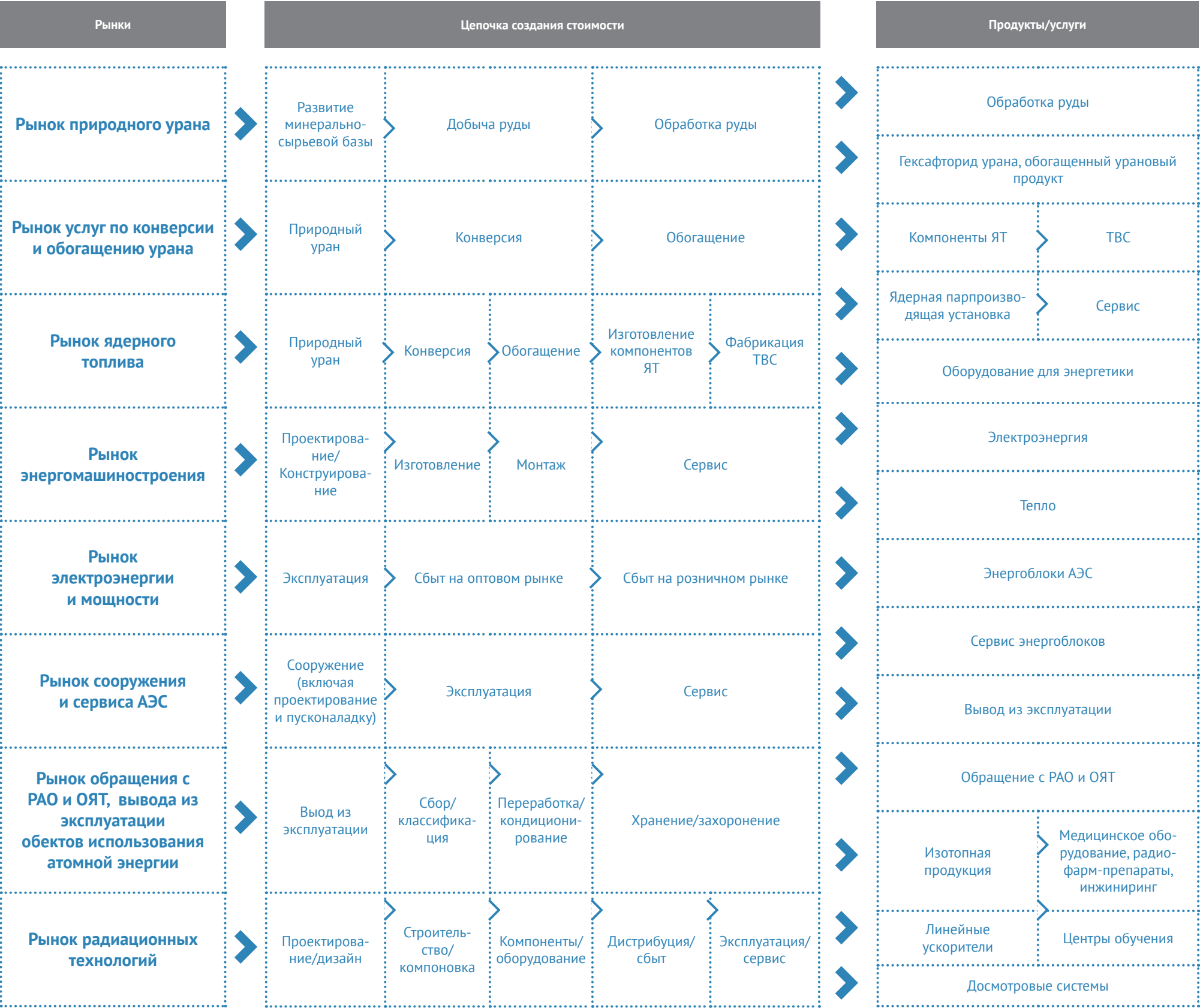
ность различных направлений деятельности и результатов, вносящих вклад в изменения основных капиталов за отчетный период. Бизнес-модель Корпорации на российском рынке представлена на настоящей схеме, бизнес-модель деятельности на зарубежных рынках представлена в разделе «Международный бизнес». Модель управления активами российской атомной отрасли представлена в разделе «Корпоративное управление».

Рис. Создание стоимости Госкорпорации «Росатом»



1.4.3.

РЫНКИ ПРИСУТСТВИЯ



1.4.3.2. Рынок природного урана

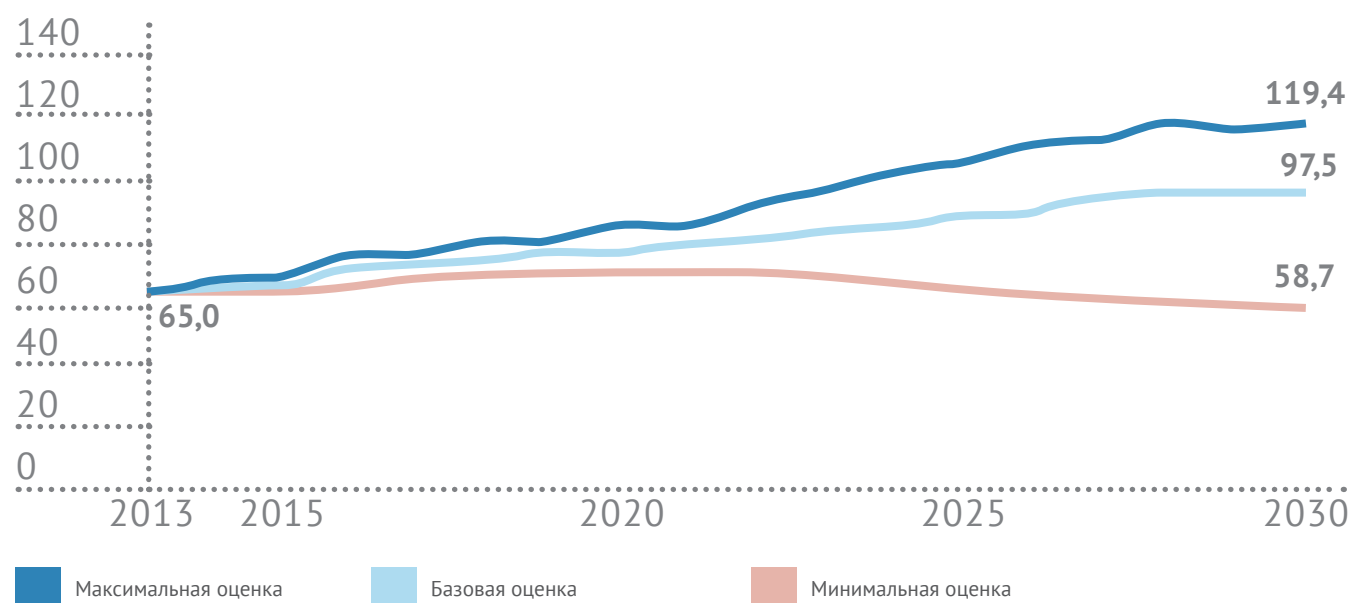
Авария на АЭС «Фукусима-1» в Японии вызвала падение активности и цен на оптовом рынке, однако в средне- и долгосрочной перспективе по-прежнему ожидается рост спроса на природный уран, связанный с дальнейшим развитием атомной энергетики в Китае, Индии и других странах.

В соответствии с базовым сценарием Всемирной ядерной ассоциации (World Nuclear Association, WNA), мировые потребности в уране увеличатся и составят в 2030 году 97,5 тыс. тонн.

Добыча природного урана в мире в 2014 году составила 57 тыс. тонн (падение на 4 % к уровню 2013 года). Поставки из вторичных источников (складские запасы энергокомпаний и некоторых государств, дообогащение обедненного гексафторида урана, регенерированный уран и пр.) составили еще 17-19 тыс. тонн в урановом эквиваленте, покрыв оставшуюся часть спроса и обеспечив избыток предложения в объеме 8-10 тыс. тонн.

Ожидается, что в период до 2030 года добыча урана будет увеличиваться в соответствии с ростом спроса на него. При этом объем предложения из вторичных источников будет сокращаться и к 2030 году не превысит 12 тыс. тонн в урановом эквиваленте.

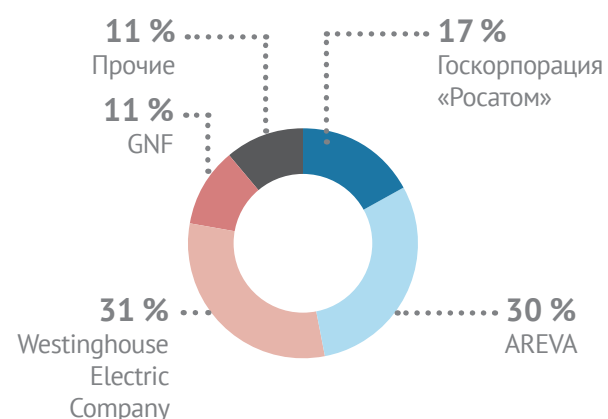
Прогноз изменения потребности в уране, тыс. т



На мировом рынке природного урана сформировалась стабильная группа лидеров, к которой помимо Госкорпорации «Росатом» (~ 13 % мирового объема добычи) относятся НАК «Казатомпром» (Казахстан, ~ 23 %), Cameco (Канада, ~ 15 %), AREVA (Франция, ~ 11 %), BHP Billiton (Австралия-Великобритания, ~ 6 %), Paladin Energy (~ 4 %), Rio Tinto (Австралия-Великобритания, ~ 3 %). На долю 7 крупнейших игроков приходится ~ 75 % общего объема добычи урана.

В 2014 году введен в эксплуатацию ряд новых предприятий, на которых произведено ~ 850 т природного урана: Four Mile в Австралии (General Atomics), Nichols Ranch в США (Uraner

Крупнейшие игроки рынка фабрикации ядерного топлива, %



Группа глобальных поставщиков на рынке фабрикации: Westinghouse/Toshiba, AREVA, Госкорпорация «Росатом», Global Nuclear Fuel. Доля Госкорпорации «Росатом» на рынке ядерного топлива составляет 17 % (по количеству блоков реакторов, на которые осуществляются поставки).

Westinghouse занимается фабрикацией ядерного топлива практически для всех типов легководных реакторов (LWR): PWR, BWR. Основные рынки — США и страны Западной Европы. Кроме того, Westinghouse предпринимает активные попытки выхода и закрепления в сегменте топлива для реакторов ВВЭР.

AREVA производит топливо для реакторов PWR и BWR, занимая 30 % мирового рынка фабрикации. Основной регион сбыта — Западная Европа.

Global Nuclear Fuel (GNF) — совместное предприятие GE, Hitachi, Toshiba, которое занимает 11 % рынка. В GNF входит два предприятия: GNF-J (для работы на японском рынке) и GNF-A (для работы на других рынках). Компания производит топливо только для реакторов BWR.

Доля Госкорпорации «Росатом» на рынке ядерного топлива составляет 17 % (по количеству блоков реакторов, на которые осуществляются поставки).

АО «ТВЭЛ», ключевое предприятие Топливного дивизиона Госкорпорации «Росатом», производит ядерное топливо для энергетических и исследовательских реакторов. Основным рынком сбыта является рынок фабрикации ядерного топлива.

[Подробнее см. годовой отчет АО «ТВЭЛ» за 2014 год.](#)

1.4.3.5. Рынок энергетического машиностроения

В 2014 году мировой рынок энергетического машиностроения составил ~ 100 млрд долларов США, из них 60 % — оборудование для тепловой энергетики, 25 % — оборудование для нефтегазохимии и 15 % — оборудование для атомной энергетики. К 2030 году объем данного рынка может составить более 145 млрд долларов США.

В 2014 году наибольшая часть инвестиций в оборудование новых станций была вложена в тепловую энергетику. В перспективе до 2030 года ожидается выравнивание долей затрат на оборудование в атомной энергетике, тепловой энергетике и газонефтехимии.

1.4.3.7. Рынок обращения с радиоактивными отходами и отработавшим ядерным топливом, вывода из эксплуатации объектов использования атомной энергии

Рынок обращения, переработки и утилизации РАО и ОЯТ

Объем рынка обращения, переработки и утилизации РАО в 2014 году составил 7,5 млрд долларов США. В ближайшие годы рынок будет постепенно расти, что связано с большим количеством выводов атомных объектов из эксплуатации, и в 2020 году достигнет максимума (~ 12,4 млрд долларов). В последующие годы рынок будет несколько сокращаться вслед за снижением объемов вывода из эксплуатации и в 2030 году составит ~ 12 млрд долларов США.

Основные игроки рынка обращения, переработки и утилизации РАО: Госкорпорация «Росатом», AREVA, Energy Solutions, URS, Washington Group International.

Ожидается, что в период до 2030 года рынок обращения, переработки и утилизации ОЯТ будет наиболее динамичным сегментом рынка конечной стадии ЯТЦ со среднегодовыми темпами роста на уровне 2,4 %. В 2014 году объем рынка составил 3,8 млрд долларов США. В 2020 году объем рынка прогнозируется на уровне 5,9 млрд долларов и к 2030 году увеличится до 10,3 млрд долларов. Основные игроки рынка обращения, переработки и утилизации ОЯТ: Госкорпорация «Росатом», AREVA и INFL.



Рынок вывода из эксплуатации ядерных и радиационно опасных объектов

В 2014 году объем мирового рынка вывода из эксплуатации ядерных и радиационно опасных объектов составил ~ 7,3 млрд долларов США. Рынок будет постепенно расти, так как на ближайшие годы придется основной объем вывода из эксплуатации реакторов, который в 2019 году достигнет максимума — 8,7 млрд долларов. В последующие годы ожидается сокращение числа выводов атомных объектов из эксплуатации, и рынок будет постепенно снижаться. В 2030 году его объем прогнозируется на уровне 7 млрд долларов.

Основные игроки рынка вывода из эксплуатации ядерных и радиационно опасных объектов: Госкорпорация «Росатом», AREVA, Energy Solutions, URS, Washington Group International, Studsvik, CH2MHILL и SOGECDEC.

[Подробнее см. раздел «Решение накопленных проблем «ядерного наследия»».](#)

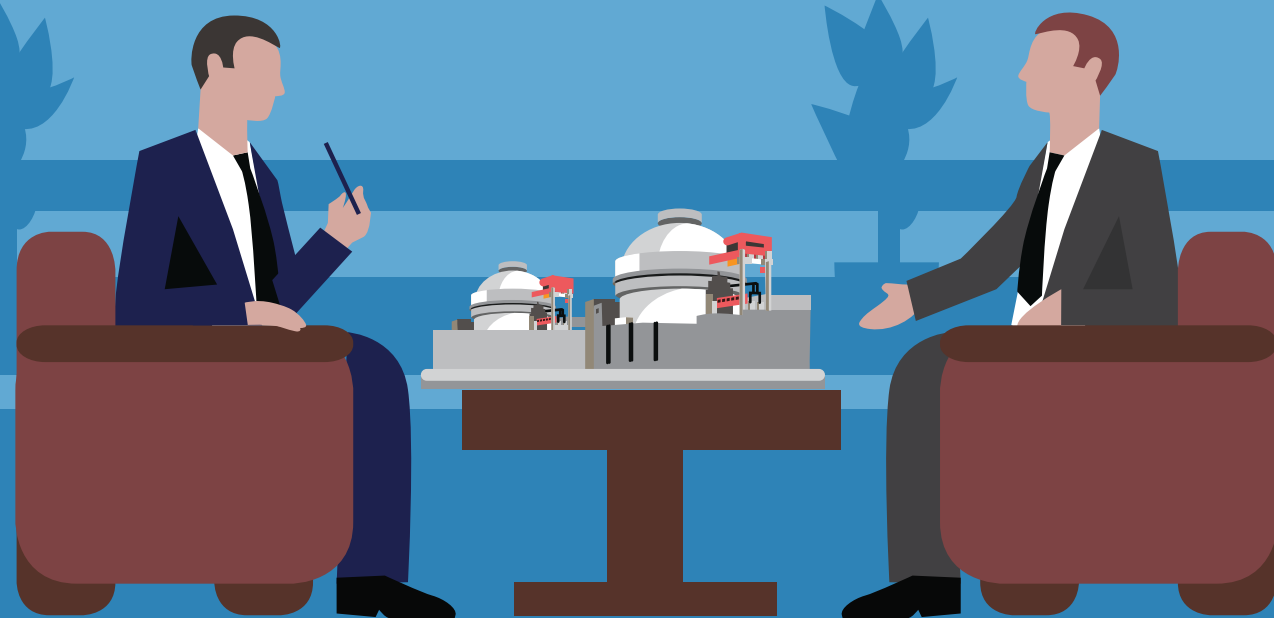
1.4.3.8. Рынок радиационных технологий

В 2014 году объем мирового рынка ядерной медицины составил 16,3 млрд долларов США, к 2020 году ожидается его рост до 24 млрд долларов, к 2030 году мировой рынок вырастет до 43 млрд долларов США. Российский рынок в 2014 году составил 0,6 млрд долларов, к 2030 году он может вырасти более чем в пять раз.

Крупнейшие игроки рынка: GE, Siemens, Philips, Toshiba, Lantheus.

2. НА ШАГ ВПЕРЕДИ В 2014 ГОДУ

2.1. Международный бизнес.....	040
2.2. Международное сотрудничество.....	059
2.3. Инновационное развитие.....	069
2.4. Диверсификация бизнеса.....	076



2.1. МЕЖДУНАРОДНЫЙ БИЗНЕС

2.1.1.

ТРАНСФОРМАЦИЯ ГОСКОРПОРАЦИИ «РОСАТОМ»

В ГЛОБАЛЬНОГО ТЕХНОЛОГИЧЕСКОГО ЛИДЕРА ЯДЕРНОЙ ОТРАСЛИ

Достижение глобального технологического лидерства в атомной отрасли является целевым ориентиром Стратегии Госкорпорации «Росатом». В долгосрочной перспективе планируется существенное расширение масштабов международного бизнеса, что отражено в целевых показателях Корпорации и ее организаций к 2030 году.

На конец отчетного года зарубежная выручка Госкорпорации «Росатом» составила 5,2 млрд долларов США, что на 5 % превышает показатель 2013 года.

101,4

млрд долларов США
портфель зарубежных
контрактов
на 31.12.2014

29

количество энергоблоков
в портфеле зарубежных
контрактов

5,2

млрд долларов США
выручка от зарубежных
операций

40

зарубежные проекты –
в 40 странах мира.

На протяжении последних 4 лет прослеживалась тенденция к умеренному росту зарубежной выручки. Наиболее динамично росла выручка в сегменте

сооружения АЭС за рубежом: с 2011 года доля данного сегмента в общем объеме зарубежной выручки выросла с 6 до 18 % (более чем в 3 раза в абсолютном выражении). Подобные темпы роста связаны с переходом в стадию реализации ряда проектов сооружения АЭС за рубежом, в том числе Островецкой АЭС в Белоруссии, АЭС «Аккую» в Турции, АЭС «Ханхикиви» в Финляндии.

В отчетном году Корпорация продолжила активную деятельность по наращиванию портфеля зарубежных заказов на десятилетний период. На 31.12.2014 он составил 101,4 млрд долл. США, что на 39 % превышает показатель 2013 года. По сравнению с 2011 годом портфель зарубежных заказов вырос вдвое, главным образом за счет заключения новых контрактов и соглашений на сооружение АЭС за рубежом (АЭС «Ханхикиви» в Финляндии

2.1.1.1. Интегрированное предложение

Госкорпорации «Росатом»

Важнейшим инструментом достижения глобального технологического лидерства является уникальное интегрированное предложение.

Интегрированное предложение Госкорпорации «Росатом»

Разработка нормативно-правовой базы, создание инфраструктуры и работа с общественным мнением

- Создание и развитие нормативно-правовой базы
- Строительство объектов ядерного топливного цикла
- Обращение с отработанным ядерным топливом и радиоактивными отходами
- Поддержка социально-политических программ

Энергетическое решение

- Современный проект АЭС (поколение III+)
- Сооружение АЭС и поддержка на протяжении всего жизненного цикла (топливо, обслуживание, модернизация)
- Эксплуатация и текущий ремонт

ИНТЕГРИРОВАННОЕ ПРЕДЛОЖЕНИЕ РОСАТОМА

БЕЗОПАСНОСТЬ – ОСНОВНОЙ ПРИНЦИП

Знание, опыт, человеческие ресурсы

- Обучение и тренинг сотрудников (включая прохождение практики на площадке АЭС)
- Развитие базы научно-исследовательских и опытно-конструкторских разработок
- Обмен опытом по эксплуатации АЭС

Финансовое решение

- Реализация проектов «строй-владей-эксплуатируй»
- Государственное кредитование
- Сотрудничество по проектам

Промышленное решение

- Производство оборудования для АЭС, локализация работ по техническому обслуживанию
- Передача технологий
- Аккредитация местных поставщиков для участия в проектах Росатома в третьих странах

Развитие продуктового предложения Госкорпорации «Росатом» на зарубежном рынке в части сооружения АЭС

... 2005 2006 2007 2008 ... 2013 2014 2015+ ...

Базовым условием интегрированного предложения является безопасность, что полностью соответствует новым «пост-фукусимским» стандартам и требованиям к безопасности, призванным исключить возможность повторения аварий, подобных событиям на АЭС «Фукусима».

На зарубежном рынке Госкорпорация «Росатом» выступает с интегрированным предложением, включающим комплекс работ, начиная с поставок урана и строительства АЭС, заканчивая финансированием и подготовкой кадров. Предложение является гибким в своих элементах – каждое решение может быть сформировано в соответствии с требованиями конкретного проекта. Обладая многолетним опытом по сооружению АЭС за рубежом, Корпорация предлагает широкий набор моделей реализации проектов.

Сотрудничество по проекту сооружения АЭС в стране заказчика возможно как по модели ЕРС – договор на строительство объекта «под ключ» с фиксированной ценой, так и по модели В++, классическим частным случаем которой является модель ВОО (build-own-operate). Модель сотрудничества ВОО является частным случаем государственно-частного партнерства (Public-private-partnership, PPP). PPP подразумевает установление средне- и долгосрочного взаимодействия государства и бизнеса для реализации проектов.

2.1.1.2. Региональные центры
Госкорпорации «Росатом»

С учетом складывающейся внешнеэкономической ситуации Корпорацией в отчетном году последовательно осуществлялись работы по повышению эффективности деятельности дочерних организаций на зарубежных рынках.

Для повышения финансовых результатов и сокращения издержек на зарубежную деятель-

ность маркетинговые офисы Госкорпорации «Росатом» трансформированы в сеть региональных центров.

По состоянию на 31.12.2014 создано 6 региональных центров в Праге, Киеве, Йоханнесбурге, Сингапуре, Париже и Астане. Для большей концентрации на определенных рынках функционируют страновые (региональные) офисы в Братиславе и Будапеште с подчинением региональному центру по Центральной Европе (Прага) и в Минске с подчинением региональному центру по Восточной Европе.

Также принято решение об организации управления сетью зарубежных региональных центров Госкорпорации «Росатом» в форме некоммерческой организации, для чего создано Частное учреждение обеспечения развития международной региональной сети атомного энергопромышленного комплекса «Русатом – Международная Сеть».

ЧУ «Русатом – Международная Сеть» выполняет следующие функции:

- выявление и содействие развитию новых бизнес-возможностей для дивизионов Госкорпорации «Росатом»,
- общеотраслевая маркетинговая поддержка и анализ рыночных перспектив продукции и услуг дивизионов на зарубежных рынках,
- реализация общеотраслевой PR- и GR-стратегий на зарубежных рынках,
- координация деятельности дивизионов при реализации зарубежного портфеля заказов.

Для повышения финансовых результатов и сокращения издержек на зарубежную деятельность маркетинговые офисы Госкорпорации

Страна	Результаты
Вьетнам	Достигнута договоренность о подписании контракта на проведение инженерных изысканий для разработки Технического проекта АЭС.
Иран	Подписаны следующие документы: • протокол к Межправительственному соглашению между Правительством РФ и Правительством Исламской Республики Иран о сотрудничестве в сооружении до 8 энергоблоков; • контракт на строительство двух новых энергоблоков АЭС «Бушер» с возможностью расширения до четырех энергоблоков; • контракт на проведение инженерных изысканий на площадке АЭС «Бушер-2».
Индия	• подписан Акт предварительной приемки блока №1 АЭС «Куданкулам» в эксплуатацию (27.12.2014); • работы по сооружению блока №2 АЭС «Куданкулам» завершены, энергоблок находится на этапе второй ревизии (подключение к энергосистеме запланировано на 15.10.2015); • подписано Генеральное рамочное соглашение на сооружение блоков №3 и 4 на АЭС «Куданкулам» (10.04.2014); • подписано Дополнительное соглашение, а также контракт в рамках ГРС на поставки из России оборудования длительного цикла изготовления и оборудования первоочередной поставки для блоков 3 и 4 АЭС «Куданкулам» (11.12.2014); • подписано Стратегическое видение укрепления сотрудничества в мирном использовании атомной энергии между Российской Федерацией и Республикой Индией», определяющее намерение сторон по сооружению и вводу в эксплуатацию не менее 12 блоков АЭС в последующие 20 лет. (11.12.2014).
Китай	Сооружение энергоблоков 3 и 4 Тяньваньской АЭС осуществляется в соответствии с графиком контракта. Все ключевые события, запланированные на 2014 г., реализованы. 20 декабря 2014 г. состоялся подъем купола здания реактора энергоблока №3 АЭС, в октябре 2015 г. запланирован подъем купола здания реактора энергоблока №4.
Иордания	Компания АО «Русатом Оверсиз» подписала с комиссией по атомной энергии Иордании соглашение о развитии проекта строительства первой АЭС в Иордании. Правительство РФ Распоряжением от 23.12.2014 одобрило проект МПС о сотрудничестве в сооружении и эксплуатации АЭС в составе двух энергоблоков с реакторами ВВЭР-1000.
Белоруссия	Контракт на сооружение Белорусской АЭС исполняется строго в соответствии с графиком проекта, ввод в эксплуатацию первого из двух энергоблоков планируется на 2018 год.
Казахстан	В рамках Форума приграничного сотрудничества завизирован проект Межправительственного соглашения о сооружении и эксплуатации АЭС.
Страна	Результаты

Страна	Результаты
Финляндия	Парламентом Финской Республики утверждено Дополнение к Принципиальному разрешению на реализацию проекта сооружения АЭС «Ханхикиви-1». Заключены договоры на техпроект РУ, поставку ОДЦИ, включая машзал, выполнение комплекса СМР с разработкой сопут

Госкорпорация «Росатом» продолжает работы по наращиванию портфеля проектов сооружения АЭС за рубежом — в активной фазе переговоров по состоянию на 31.12.2014 находились в том числе проекты в Египте, Южно-Африканской Республике, Нигерии.

Расширяется сотрудничество АО «Русатом Оверсиз» с международными партнерами: в 2014 году подписан Меморандум о взаимопонимании с ведущими строительными компаниями Аргентины (Construcción América S.A.) и Бразилии (Camargo Correa).

В целом на разных этапах переговорного процесса находится около 30 э/б АЭС за рубежом, которые могут расширить портфель проектов Госкорпорация «Росатом» в ближайшие годы.

2.1.2.2. Услуги по комплексному обслуживанию АЭС российского дизайна

На международном рынке услуг по сервису АЭС российского дизайна Госкорпорация «Росатом» действует через дочернюю специализированную компанию АО «Русатом Сервис».

АЭС «Бушер».

За 2014 год был проведен первый плановый ремонт оборудования, в том числе оборудования «ядерного острова», турбоагрегата, оборудования каналов системы безопасности. Общая численность ремонтного персонала на площадке превысила 500 человек. Иранская комиссия подтвердила приемку оборудования.

Армянская АЭС

Проектом «Продление срока эксплуатации Армянской АЭС» предусмотрено продление

на 10 лет проектного срока энергоблока № 2. Это первый комплексный проект Госкорпорации «Росатом» по продлению срока эксплуатации АЭС за рубежом. В 2014 году определен объем работ по проекту, подписано Соглашение по проекту между Правительствами РФ и Армении и подписан Рамочный контракт с ЗАО «Армянская атомная электростанция».

АЭС «Козлодуй»

Для выполнения работ по продлению сроков эксплуатации э/б № 5, 6 АЭС «Козлодуй» в 2014 году подписано соглашение об образовании Консорциума между АО «Русатом Сервис», ОАО «Концерн Росэнергоатом» и Électricité de France. Основным результатом — подписание контракта между АЭС «Козлодуй» и Консорциумом на выполнение работ по обоснованию возможности продления срока эксплуатации энергоблока № 5 до 60 лет.

Также в 2014 году был заключен коммерческий контракт на сервисное обслуживание энергоблоков № 5, 6 АЭС «Пакш».

2.1.2.3. Зарубежная деятельность в области добычи природного урана

Зарубежные активы Госкорпорации «Росатом» по добыче природного урана управляются дочерней компанией Корпорации Uranium One Holding.

В 2014 году на зарубежных

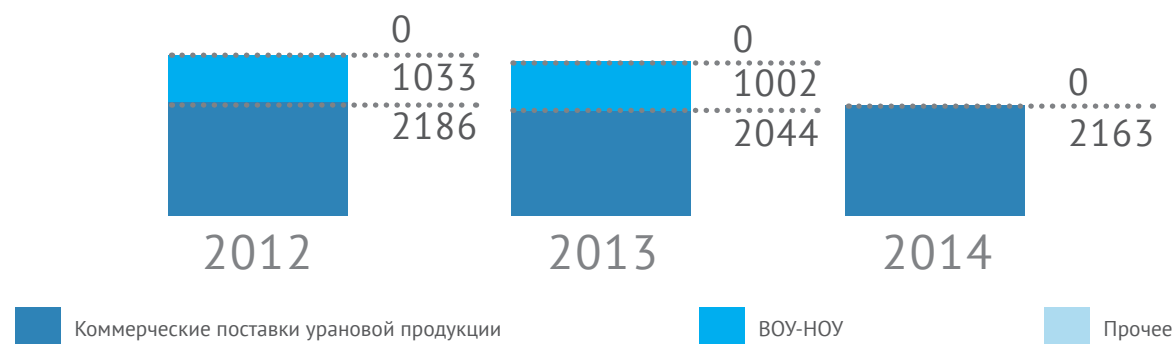
АО «Техснабэкспорт» в 2014 году обеспечило порядка 25 % потребностей реакторов зарубежного дизайна в услугах по обогащению урана.

С учетом поставок АО «ТВЭЛ» топлива для реакторов российского дизайна, общая доля Госкорпо-

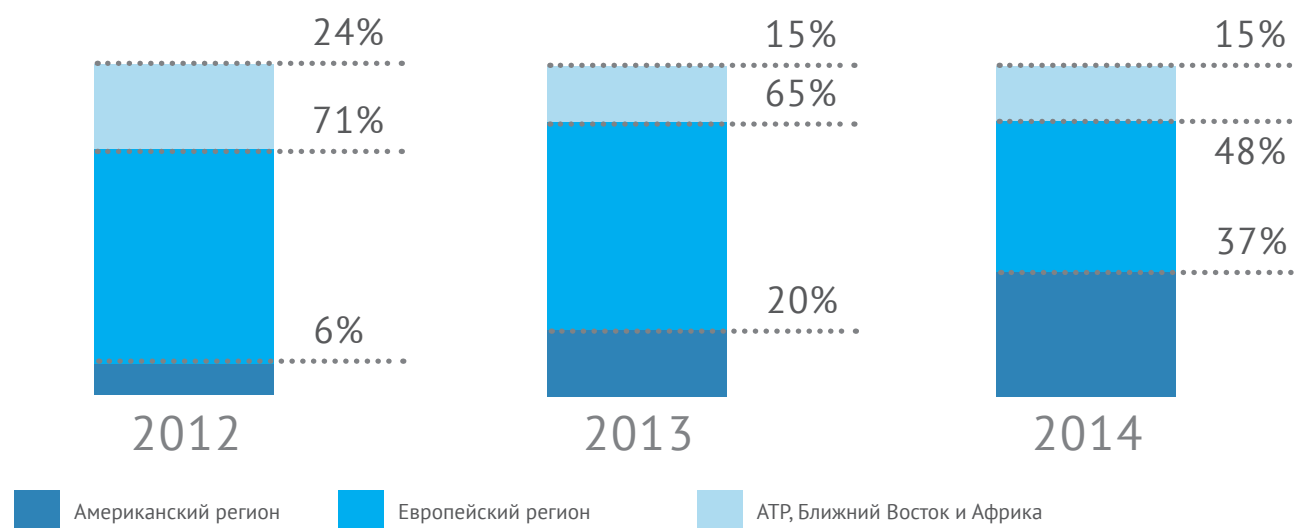
рации «Росатом» на мировом рынке ОУП составляет около 36 %

Объем экспорта урановой продукции составил около 2,2 млрд долларов США.

Структура экспорта урановой продукции Госкорпорации «Росатом», млн долл. США



Структура экспорта урановой продукции по регионам (без учета контрактов BOU NOU), %



В 2014 году АО «Техснабэкспорт» заключено 22 сделки на поставку урановой продукции общей стоимостью ~ 800 млн долларов США и осуществлено около 50 поставок урановой продукции заказчикам из 17 стран. Суммарный объем портфеля долгосрочных заказов в сопоставимых ценах оценивается на уровне 23 млрд. долларов.

В полном объеме выполнены обязательства по контракту АО «Техснабэкспорт» с компани-

ей CNEIC на оказание технического содействия в сооружении в Китае 4-й очереди газодиффузионного завода по обогащению урана производительностью 500

2.1.3.3. Планы по добыче природного урана за рубежом

В 2015 году Uranium One Holding планирует продолжать работу по оптимизации деятельности, повышению эффективности и сокращению расходов. На фоне снижения цен на уран непрерывное повышение эффективности позволит увеличить денежные потоки в краткосрочной перспективе и обеспечить рост бизнеса в будущем. Планируется увеличение объемов добычи на рудниках «Акбастау» и «Харасан» в Казахстане.

В среднесрочной перспективе Uranium One продолжит работу по развитию существующего портфеля активов в Казахстане и Африке в целях обеспечения органического роста добычи на протяжении следующих 3–5 лет. С учетом возможностей увеличения объемов добычи на казахстанских рудниках и реализации проекта «Мкуджу Ривер» в Танзании, использование всего портфеля активов позволит Uranium One Holding в среднесрочной перспективе увеличить объемы добычи на 50 % по сравнению с 2013 годом.

2.1.3.4. Планы по поставкам урановой продукции и ядерного топлива

- Подписание контрактных документов по поставкам топлива для словацких АЭС после 2015 года.

В среднесрочной перспективе Uranium One продолжит работу по развитию существующего портфеля активов в Казахстане и Африке в целях обеспечения органического роста добычи на протяжении следующих 3-5 лет

- Одобрение в ESA контракта на поставку топлива для АЭС «Ханкикиви».
- Участие в подготовке и организации обмена уведомлениями с американской стороной, фиксирующими договоренность о прекращении действия Соглашения ВОУ-НОУ и связанными с ним соглашениями в связи с тем, что ВОУ, обозначенный в Статье 1 пункт 1 Соглашения ВОУ-НОУ, переработан в НОУ в полном объеме, и весь НОУ доставлен и передан коммерческим потребителям в установленные сроки.
- Проведение консультаций с Министерством торговли США по подготовке новой Поправки к Соглашению о приостановлении антидемпингового расследования в отношении урана из РФ по модификации реэкспортного режима и регулированию вопросов обращения с российским природным компонентом на территории США.
- Участие в подготовке и организации обмена нотами с японской стороной по мерам контроля за японскими ядерными материалами на территории России, попадающими под действие Межправительственного соглашения с Японией о сотрудничестве в области мирного использования атомной энергии.
- Актуализация административных договоренностей по учету и контролю ядерных материалов, обремененных «кодами обязательств», в соответствии с Межправительственными соглашениями о сотрудничестве в области мирного использования атомной энергии с Канадой, Австралией и США.



ЗАМЕСТИТЕЛЬ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА – ДИРЕКТОР БЛОКА МЕЖДУНАРОДНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ **НИКОЛАЙ СПАСКИЙ**

В минувшем году геополитическая ситуация в мире заметно обострилась. Оказало ли это влияние на международную деятельность Госкорпорации «Росатом»?

Конечно, оказало. Иначе не могло быть. Международная ситуация в целом стала более хрупкой, подвижной, труднее предсказуемой. Мы видим, какое давление идет из-за океана на наших партнеров, чтобы заставить их отказаться от сотрудничества с Росатомом. И все это — на фоне заметно ужесточившейся конкуренции за финансовый ресурс и за заказ.

Это — нормально. Жизнь — жестокая вещь. В такие периоды слабые погибают. Сильные, активные, способные к адаптации и восприятию нового — не только выживают, но и становятся сильнее.

Стучу по дереву, но на сегодня мы оказались на порядок сильнее и динамичнее всех наших конкурентов. А главную причину этого успеха вижу в том, что наше предложение реально качественно лучше.

Прошлый год, несмотря на санкционный контекст, стал для международного блока рекордным по целому ряду показателей. И по увеличению портфеля зарубежных заказов. И по росту числа энергоблоков, запланированных к сооружению за рубежом. И по интенсивности международных переговоров. И по количеству серьезных, содержательных документов, подписанных с иностранными партнерами. За этим стоит большая, постоянная командная работа.

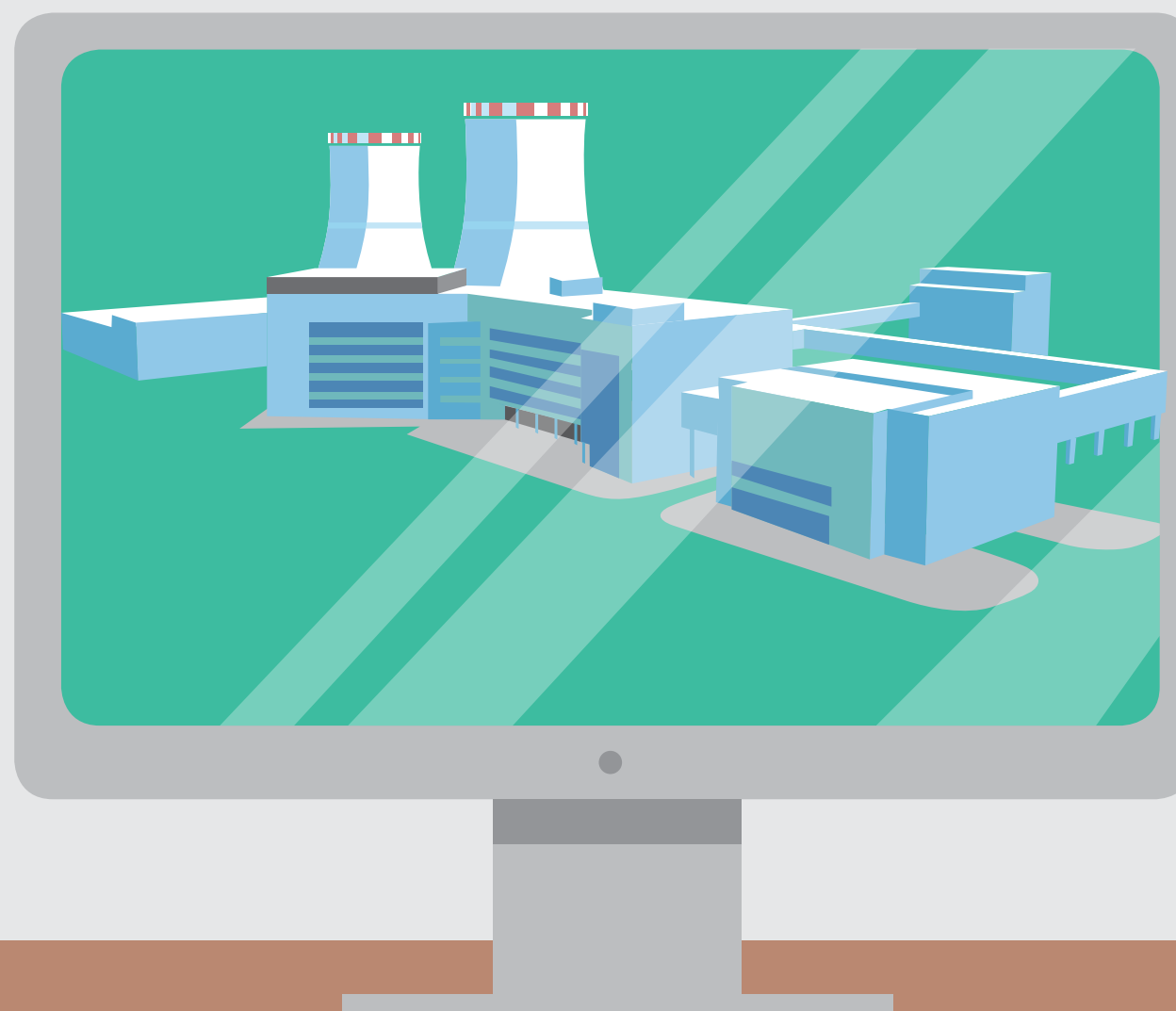
Закрепить, а тем более нарастить этот успех будет очень не просто. Но только в таком залоге сейчас можно идти вперед.

ЗАКЛЮЧЕНО 11 МЕЖПРАВИТЕЛЬСТВЕННЫХ СОГЛАШЕНИЙ И 18 МЕЖВЕДОМСТВЕННЫХ ДОГОВОРЕННОСТЕЙ

Организован ознакомительный визит группы постоянных представителей государств-членов МАГАТЭ в Вене на Кольскую АЭС, на ФГУП «Атомфлот» и в отделение Сайда-Губа Северо-Западного центра по обращению с радиоактивными отходами «СевРАО».

Подписано «Стратегическое видение укрепления сотрудничества в мирном использовании атомной энергии между Российской Федерацией и Республикой Индия».

С Китайской Народной Республикой подписан межведомственный меморандум о взаимопонимании и сотрудничестве в сооружении плавучих АЭС.



В Санкт-Петербурге состоялась юбилейная XXV Международная конференция по энергии термоядерного синтеза (FEC 2014), проведенная МАГАТЭ при содействии Правительства Российской Федерации и Госкорпорации «Росатом»

2.2 МЕЖДУНАРОДНОЕ СОТРУДНИЧЕСТВО

Существующая международно-правовая база Госкорпорации

«Росатом» на 31.12.2014 и планы на 2015 год



Результаты 2014 года (14 стран):

Венгрия, Финляндия, ЮАР, Казахстан, Армения, Аргентина, Алжир, Германия, Узбекистан, Белоруссия, Индия, Китай, Япония

подписаны новые МПС или важные межведомственные договоренности



«Рамочные» МПС о мирном использовании атомной энергии* (29 стран):

Австралия, Алжир, Аргентина, Болгария, Бразилия, Великобритания, Египет, Индонезия, Иордания, Казахстан, Канада, Киргизия, Ливия, Мексика, Монголия, ОАЭ, Перу, Республика Корея, Сирия, США, Узбекистан, Финляндия, Франция, Чехия, Чили, Швейцария, Эквадор, ЮАР, Япония



МПС о сооружении АЭС и «рамочные» МПС (13 стран):

Армения, Бангладеш, Беларусь, Венгрия, Венесуэла, Вьетнам, Индия, Иран, Китай, Нигерия, Словакия, Турция, Украина



Прочие МПС (20 стран):

Австрия, Азербайджан, Бельгия, Германия, Дания, Исландия, Италия, Латвия, Литва, Молдавия, Мьянма, Нидерланды, Норвегия, Польша, Румыния, Сербия, Таджикистан, Туркмения, Швеция, Эстония

1. Республика Беларусь

Подписан протокол о внесении изменений в МПС о сотрудничестве в области строительства АЭС. Протокол предусматривает замену наименования организации — заказчика с белорусской стороны (в связи с ее организационным преобразованием), а также уточняет сроки реализации проекта, обязательства по физической защите и порядку обмена информацией.

2. Аргентинская Республика

Подписано «рамочное» МПС о сотрудничестве в области использования атомной энергии в мирных целях. Оно заменяет соглашение, срок действия которого истек в 2012 году, и открывает перспективы строительства АЭС по российскому проекту.

Международная организация	Взаимодействие в 2014 году
	IV поколения: реакторов на быстрых нейтронах с натриевым, свинцовым теплоносителями и теплоносителем на расплаве солей, а также сверхкритического водяного реактора. Продолжена работа в группе по российским проектам реакторов типа ВВЭР в рамках Многонациональной программы новых проектов реакторов (MDEP), что содействует сближению российских подходов к лицензированию новых проектов АЭС с международной практикой. Обеспечено российское участие в реализации пяти международных проектов АЯЭ ОЭСР, нацеленных на решение задач повышения безопасности российских АЭС и создания будущих поколений ядерных реакторов. Обеспечено присоединение России к Совместной декларации по надежным поставкам медицинских радиоизотопов, положения которой отвечают интересам российских производителей медицинских радиоизотопов. Госкорпорация «Росатом» провела на базе НОУ ДПО «ЦИПК Росатома» 15-е заседание Рабочей группы АЯЭ ОЭСР по выводу из эксплуатации и демонтажу. Данные о российской атомной отрасли включены в изданные АЯЭ ОЭСР в 2014 году доклады: «Уран 2014: ресурсы, производство, спрос», «Технологическая дорожная карта: ядерная энергия», «Данные по ядерной энергии».
Комиссия государств – участников СНГ по использованию атомной энергии в мирных целях	Госкорпорация «Росатом» подготовила решения Совета глав правительств СНГ о придании НИЯУ «МИФИ» статуса Базовой организации государств – участников СНГ по подготовке, профессиональной переподготовке и повышению квалификации кадров в области использования атомной энергии в мирных целях, а также об утверждении Концепции по ядерной и радиационной безопасности государств – участников СНГ в области использования атомной энергии в мирных целях. В течение года Корпорация в качестве заказчика-координатора реализовывала Межгосударственную целевую программу «Рекультивация территорий Киргизской Республики и Республики Таджикистан, подвергшихся воздействию уранодобывающих производств». В связи с прекращением деятельности органов Евразийского экономического сообщества Госкорпорация «Росатом» обеспечила перевод программы под эгиду СНГ.

2.2.3.

УКРЕПЛЕНИЕ РЕЖИМА ЯДЕРНОГО НЕРАСПРОСТРАНЕНИЯ

С 2002 года реализуется Программа по ввозу в Россию ядерного топлива исследовательских реакторов советского производства. Программой охвачены 14 стран – Республика Беларусь, Республика Болгария, Венгерская Республика, Социалистическая Республика Вьетнам, Федеративная Республика Германия, Республика Казахстан, Латвийская Республика, Государство Ливия, Республика Польша, Румыния, Республика Сербия, Республика Узбекистан, Украина, Чешская Республика.

По состоянию на 31.12.2014 в Россию ввезено (по изотопам урана и плутония) ~ 2,2 т высокообогащенного ядерного топлива.

Новая программа — не просто актуализация действующей программы, ее задача — учесть результаты «старой» программы, изменившиеся условия и новые тренды. Действующая программа разрабатывалась в дофукусимский период, а это означает, что новую программу будет отличать как минимум повышенная ориентация на безопасность развития атомной энергетики. Изменилась и рыночная ситуация. Достаточно сильно вырос портфель зарубежных заказов. В работу по подготовке программы вовлечены все дивизионы и практически все подразделения Корпорации, так как на выходе мы хотим получить системный программный документ для реализации приоритетных направлений технологического развития.

И изменилась парадигма: раньше инновациями занимались научные институты, сейчас инновации — это общая задача для отрасли. Промышленные дивизионы являются заказчиками на инновации, а научные институты — разработчиками

Требуют ли такие изменения структурной перестройки научно-го комплекса?

Структурная перестройка началась в 2011 году. Тогда большинство научных активов отрасли были консолидированы под управляющей компанией «Наука и инновации». Сейчас обсуждается — будет ли «Наука и инновации» самостоятельным дивизионом со своей продуктовой стратегией или будет оказывать услуги другим дивизионам. В 2013 году был изменен подход к руководству инновационной деятельностью: в отрасли выстроена функциональная вертикаль и теперь все дивизионы вовлечены в инновационную деятельность. И изменилась парадигма: раньше инновациями занимались научные институты, сейчас инновации — это общая задача для отрасли. Промышленные дивизионы являются заказчиками на инновации, а научные институты — разработчиками.

50

В рамках Программы инновационного развития и технологической модернизации реализовано более 50 технологических проектов.

2.3.

ИННОВАЦИОННОЕ РАЗВИТИЕ

В рамках проекта «Прорыв», целью которого является обоснование и демонстрация возможности перехода к замкнутому ядерному топливному циклу, создано опытное нитридное топливо для испытаний в реакторе БН-600 на Белоярской АЭС.

Сканер дорожного покрытия «КОНДОР» удостоен национальной премии в сфере безопасности дорожного движения «Безопасность — дело каждого»; проведены измерения качества дорожного покрытия в 30 городах России.

2.3.1.

ПРОГРАММА ИННОВАЦИОННОГО РАЗВИТИЯ И ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЙ МОДЕРНИЗАЦИИ

Создан первый российский циклотронно-радиохимический комплекс для позитронно-эмиссионной томографии.

В Госкорпорации «Росатом» реализуется Программа инновационного развития и технологической модернизации на период до 2020 года (Программа). Программа направлена на обеспечение инновационного развития атомной отрасли на основе повышения научно-технологического потенциала и расширения

2.3.3.3. Сооружение Центра ядерной науки и технологий (ЦЯНТ) во Вьетнаме

В соответствии с протоколом 17-го заседания Российско-Вьетнамской межправительственной комиссии по торгово-экономическому и научно-техническому сотрудничеству года российские и вьетнамские представители подписали Генеральное рамочное соглашение о сооружении ЦЯНТ, в котором отражены этапы реализации проекта, включая определение объемов финансирования и состав ЦЯНТ. Проведены консультации по подготовке межправительственного соглашения о финансировании разработки ТЭО ЦЯНТ.

Российской стороной передано вьетнамской стороне технико-коммерческое предложение на предварительное исследование трех кандидатных площадок размещения ЦЯНТ, разработку досье для утверждения выбранной площадки и подготовку документации ТЭО сооружения ЦЯНТ.

2.3.4.

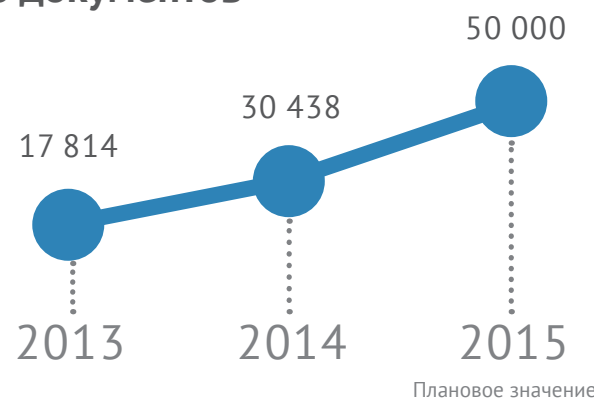
СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ ЗНАНИЯМИ

Результаты 2014 года

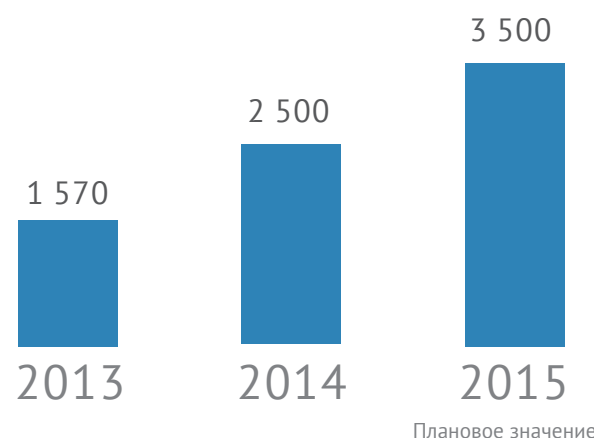
- проект «Система управления корпоративными знаниями Госкорпорации «Росатом» получил одобрение миссии поддержки МАГАТЭ по вопросам управления ядерными знаниями,
- в электронной корпоративной библиотеке сформирован функционал по управлению научно-техническими и диссертационными советами,
- разработана методология по обеспечению Соблюдения прав интеллектуальной собственности правообладателей РИД в отношении всех размещаемых документов,
- в постоянную эксплуатацию введена информационная система по управлению сообществами практиков. За год в систему вовлечено

более тысячи экспертов (предполагалось посещение ресурса 500 уникальными пользователями), в дальнейшем планируется распространить данную практику на всю отрасль.

Наполнение портала НТИ, кол-во документов



Вовлеченность в Систему управления знаниями, чел.



3. ОСНОВНЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ

3.1. Финансово-экономические результаты.....	084
3.2. Горнорудный дивизион.....	092
3.3. Топливный дивизион.....	096
3.4. Машиностроительный дивизион.....	100
3.5. Инжиниринговый дивизион.....	103
3.6. Электроэнергетический дивизион.....	107
3.7. Выполнение государственных функций.....	111
3.8. Ядерный оружейный комплекс.....	119
3.9. Атомный ледокольный флот.....	125



3.1.1.

ФИНАНСОВО-ЭКОНОМИЧЕСКИЕ РЕЗУЛЬТАТЫ*

3.1.1.

ОСНОВНЫЕ ФИНАНСОВО-ЭКОНОМИЧЕСКИЕ РЕЗУЛЬТАТЫ 2014 ГОДА

Табл. Основные финансовые результаты по МСФО, млрд руб.

	2014	2013	2014/2013, %	2012
Выручка	498,8	436,1	114,4	394,8
Себестоимость продаж	(284,1)	(278,5)	102,0	(269,2)
Валовая прибыль	214,7	157,6	136,2	125,6
Коммерческие и административные расходы	(72,2)	(75,9)	95,1	(72,3)
Прочие доходы и расходы (нетто)	(17,6)	(20,9)	84,2	(18,1)
Финансовые доходы и расходы (нетто)	(36,0)	(9,7)	371,1	1,8

* В настоящем разделе представлена информация АО «Атомэнергпром» и его дочерних предприятий (далее совместно именуемые «Группа АЭПК»), подготовленная по Международным стандартам финансовой отчетности. Группа АЭПК представляет собой интегрированную Группу компаний, консолидирующую гражданские активы российской атомной отрасли, которая обеспечивает полный цикл производства в сфере ядерной энергетики. Дочерние предприятия включают российские открытые акционерные общества, закрытые акционерные общества, общества с ограниченной ответственностью (как определено Гражданским кодексом РФ) и компании, зарегистрированные за рубежом. Обобщенная консолидированная финансовая отчетность по МСФО, а также заключение независимых аудиторов приведены в [годовом отчете АО «Атомэнергпром»](#).

КЛЮЧЕВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ 2014 ГОДА

до 498,8

млрд рублей
Рост выручки на 14,4 %

до 64,5

млрд рублей
Рост чистой прибыли на 162,2 %

до 167,2

млрд рублей
Рост денежного потока от операционной деятельности на 18,8 %

3.1.3.

ОСНОВНЫЕ ФИНАНСОВО-ЭКОНОМИЧЕСКИЕ ПОКАЗАТЕЛИ

Увеличение в отчетном году коэффициента срочной ликвидности на 51 % и коэффициента текущей ликвидности на 44 % по сравнению с 2013 годом преимущественно связано с ростом остатка денежных средств, а также существенным уменьшением краткосрочных кредитов и займов.

Существенный рост показателей рентабельности в 2014 году преимущественно связан с увеличением в 2,6 раз прибыли за отчетный период по сравнению с 2013 годом.

Табл. Показатель финансовой устойчивости

Показатель	2014	2013	2012
Коэффициент соотношения заемных и собственных средств	0,36	0,35	0,35

Табл. Показатели ликвидности

Показатель	2014	2013	2012
Коэффициент срочной ликвидности	1,43	0,94	1,18
Коэффициент текущей ликвидности	2,16	1,50	1,91

Табл. Показатели оборачиваемости, дни

Показатель	2014	2013	2012
Период оборота запасов	213	206	194
Период оборота дебиторской задолженности	54	51	47
Период оборота кредиторской задолженности	70	63	63

Табл. Показатели рентабельности, %

Показатель	2014	2013	2012
Рентабельность продаж по чистой прибыли (ROS)	12,9	5,6	6,7
Рентабельность активов по чистой прибыли (ROA)	2,9	1,3	1,4
Рентабельность собственного капитала по чистой прибыли (ROE)	4,2	1,8	2,1

3.1.4.

СТРУКТУРА АКТИВОВ

Рост балансовой стоимости основных средств на 112 млрд рублей произошел в основном в связи с капитальными вложениями в строительство АЭС в России.

Финансовые вложения увеличились на 10 млрд рублей в основном за счет разницы курсов на начало и конец отчетного периода по инвестициям, учитываемым методом долевого участия, в иностранной валюте.

3.1.5.

СТРУКТУРА КАПИТАЛА И ОБЯЗАТЕЛЬСТВ

Рост собственного капитала на 130 млрд рублей в 2014 году связан преимущественно с увеличением уставного капитала в связи с размещением дополнительных акций АО «Атомэнергопром» (на 80 млрд рублей). Кроме того, из-за существенного роста курсов валют произошло увеличение резерва курсовых разниц при пересчете в рубли из других валют (по зарубежным компаниям Группы АЭПК) – на сумму 52 млрд рублей.

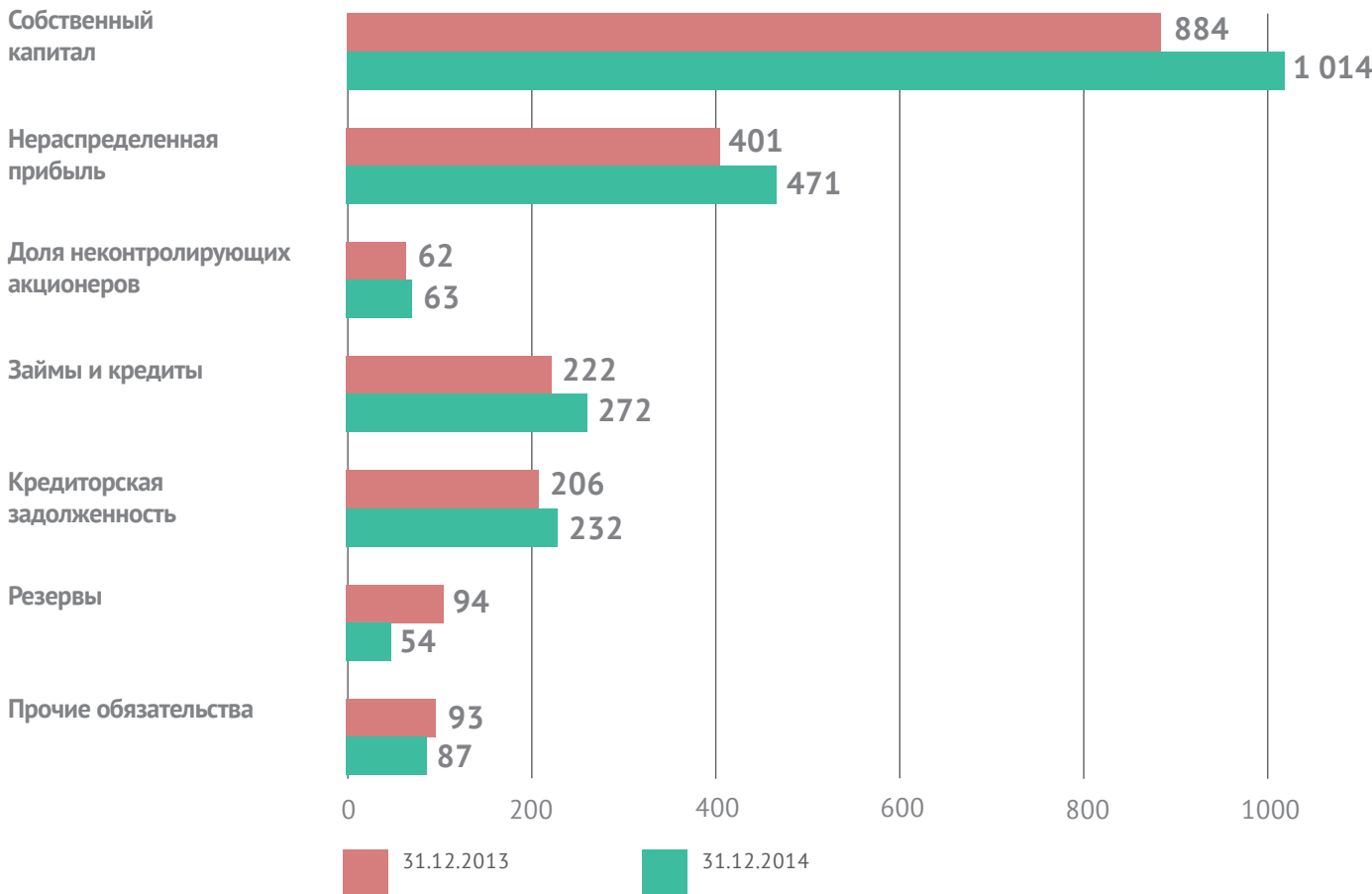
Кредиты и займы увеличились на 50 млрд рублей. Кредитные средства привлекались для финансирования строительства АЭС в РФ и рефинансирования ранее привлеченных кредитов.

Рост кредиторской задолженности на 26 млрд рублей обусловлен преимущественно изменением стоимости финансовых инструментов, а также ростом кредиторской задолженности по поставкам оборудования для атомных электростанций.

Уменьшение суммы резервов на 40 млрд рублей произошло в основном за счет уменьшения резерва по выводу из эксплуатации основных средств (на 21 млрд рублей), резерва по обращению с отработавшим ядерным топливом (на 23 млрд рублей).

Существенных изменений по прочим статьям обязательств в 2014 году по сравнению с 2013 годом не произошло.

Основные изменения структуры капитала и обязательств, млрд. руб.



3.1.6.

ИЗМЕНЕНИЕ ДЕНЕЖНОГО ПОТОКА

Денежный поток от операционной деятельности увеличился на 18,8 % и составил 167,2 млрд рублей в 2014 году.

Группа АЭПК финансировала капитальные вложения преимущественно за счет поступ

3.2. ГОРНОРУДНЫЙ ДИВИЗИОН*

3.2.1.

ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ ДИВИЗИОНА

АО «Атомредметзолото» является управляющей компанией Горнорудного дивизиона Госкорпорации «Росатом». АО «Атомредметзолото» развивает активы уранодобычи на территории России, которые находятся на разных стадиях жизненного цикла: от геологоразведки до интенсивной промышленной эксплуатации месторождений.

Российская добыча урана имеет стратегическое значение. Наличие собственного производства природного урана в России обеспечивает:

- надежность поставок партнерам и клиентам,
- долгосрочную безопасность сырьевого обеспечения атомной генерации,
- конкурентоспособную себестоимость производимой урановой продукции.

Бизнес-модель дивизиона см. в годовом отчете АО «Атомредметзолото» за 2014 год (стр. 16).

КЛЮЧЕВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ 2014 ГОДА

524,7
тысяч тонн

Составила минерально-сырьевая база урана (2 место среди крупнейших уранодобывающих компаний мира).

2 991
тонн

Произведено природного урана

100%

Выполнена производственная программа



*В данном разделе отчета представлена информация по российским уранодобывающим активам. Зарубежные предприятия с 2013 года консолидированы под управлением уранодобывающей компании «Uranium One Holding N.V.», см. раздел «Международный бизнес».

3.2.2.

РЕЗУЛЬТАТЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ДИВИЗИОНА В 2014 ГОДУ

3

3.3.

ТОПЛИВНЫЙ ДИВИЗИОН

3.3.1.

ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ ДИВИЗИОНА

Топливный дивизион Госкорпорации «Росатом» осуществляет деятельность по конверсии, обогащению урана и фабрикации ядерного топлива, обеспечивая ядерным топливом или его компонентами все АЭС российского дизайна и расширяя свое присутствие на мировом рынке продукции и услуг начальной стадии ядерного топливного цикла (НС ЯТЦ). Управление дивизионом осуществляет АО «ТВЭЛ».

Стратегия дивизиона направлена на глобальное лидерство и устойчивое обеспечение потребностей клиентов в продукции и услугах НС ЯТЦ и смежных областей при строгом соблюдении требований надежности, безопасности, экологической и социальной ответственности.

Стратегические цели Топливного дивизиона:

- обеспечение роста на рынках ЯТЦ,
- развитие второго ядра бизнеса,
- повышение эффективности,
- обеспечение социальной и экологической приемлемости.

Бизнес-модель дивизиона см. в [годовом отчете АО «ТВЭЛ» за 2014 год \(стр. 30\)](#).



3.3.2.

КЛЮЧЕВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ 2014 ГОДА

Портфель контрактов на 10-летнюю перспективу составил более 10 млрд долларов США.

Подписан контракт с венгерской компанией «MVM Paks II» на гарантированные поставки ТВС.

Подписаны контрактные документы на поставку ядерного топлива для АЭС Словакии на период 2016-2021 гг.

Начаты испытания опытно-промышленной партии газовой центрифуги нового поколения для обогащения урана.

РЕЗУЛЬТАТЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ДИВИЗИОНА В 2014 ГОДУ

#####

3.6.3.

ЗАДАЧИ НА 2015 ГОД И СРЕДНЕСРОЧНУЮ ПЕРСПЕКТИВУ

По результатам процесса бизнес-планирования на 2015 год в ОАО «Концерн Росэнергоатом» установлены следующие ключевые показатели эффективности:

Табл. Ключевые показатели эффективности дивизиона

КПЭ	Целевое значение на 2015 год	Задачи на среднесрочную перспективу (до 2019 года)
Производительность труда, млн кВт*ч / чел	6,26	+5 % в год
Индекс выполнения инвестиционной программы ОАО «Концерн Росэнергоатом», %	100	100
Выработка электроэнергии на АЭС, млрд кВт*ч	189,45	214,4
Портфель зарубежных заказов на 10 лет, млрд долл. США	0,467	Не установлен

Табл. Прогноз производства электрической энергии, млрд кВт*ч

	2016	2017	2018	2019
Атомные станции ОАО "Концерн Росэнергоатом"	193,85	199,90	211,32	214,37
в том числе, вновь вводимые энергоблоки	15,77	28,50	35,47	47,20

3.7.

ВЫПОЛНЕНИЕ ГОСУДАРСТВЕННЫХ ФУНКЦИЙ

Ключевые результаты 2014 года

В рамках формирования правовой базы, для стабильного функционирования предприятий и организаций Госкорпорации «Росатом», реализации государственных полномочий и исполнения федерального бюджета было принято более 80 нормативных правовых актов.

Рабочая группа сенаторов Совета Федерации РФ по изучению вопроса о состоянии безопасности на действующих атомных станциях РФ посетила Нововоронежскую, Белоярскую и Ленинградскую АЭС. Вывод комиссии: российские АЭС полностью соответствуют всем пост-фукусимским требованиям безопасности.

Продолжалась реализация 7 федеральных целевых программ.

